

2022年度

事業報告書  
収支決算書

公益財団法人 全国中小企業振興機関協会

## 2022年度事業報告書

2022年度は、長期化する新型コロナウイルス感染症の影響に加え、ロシアによるウクライナ侵攻等を発端とするエネルギー価格の上昇、原材料の高騰、更には、急激な円安による物価上昇などの影響を我が国経済は大きく受け、中小企業・小規模事業者にとって、極めて厳しい経営環境となりました。

このような状況の中で、当協会では、都道府県中小企業振興機関（以下「県協会」という。）との連携をより密にし、県協会の支援事業の円滑な実施をサポートする事業を中心に、地域の中小企業・小規模事業者に対する支援に全力であたってまいりました。

2022年度において重点的に取り組んだ事業の概要は、以下のとおりです。

「取引適正化関連事業」の下請かけこみ寺事業（相談及びADR）については、中小企業庁からの要請を踏まえ、昨年度の独立行政法人工業所有権情報・研修館（以下「INPIT」という。）に加え、都道府県ごとに設置されている「よろず支援拠点」や「商工会・商工会議所」との連携関係を構築し、相談業務の体制強化を図りました。

「取引振興関連事業」については、オンライン商談会を支援する「販路開拓支援プラットフォーム」を県協会向けに提供することで、オンラインとリアルを組み合わせた9商談会の開催を支援しました。

「設備貸与等関連事業」については、会計処理マニュアルの改訂を行い、設備貸与実施機関に提供しました。

「人材育成等事業」については、各県協会の職員の実務能力の向上等を目的に、「中堅職員研修」、「初任者等職員研修」、「機械研修」を、中小機構中小企業大学校東京校のオーダーメイド研修を活用し「販路開拓支援の進め方」研修（オンライン形式）を実施しました。

また、全国の地域中小企業活性化事業に携わる地方自治体・中小企業支援機関等の担当者を対象とした「中小企業活性化担当者研修会」については、オンデマンド配信で実施しました。

「中小企業施策情報提供事業」については、「Pick up News」を定期的（月1回）に発行するなど迅速かつ的確な情報の提供、広報に努めました。

「地域中小企業の活性化事業」として、以下の事業に取り組みました。

「下請中小企業・小規模企業等活性化調査研究等事業」では、

- ① 中小企業における「無形資産」価値の可視化、見える化に関する調査研究（2022年度と2023年度で継続実施）を実施しました。
- ② 「パートナーシップ構築宣言」ポータルサイトの運営管理事業を実施しました。

「中小企業地域資源活用等促進事業」では、事業成果報告会、連絡会議をオンラインで開催するとともに、2022年度の事業計画の採択・交付決定を実施しました。

また、県協会のオンライン商談会を支援する「販路開拓支援プラットフォーム事業」を昨年度に引き続き実施しました。(再掲)

中小企業の支援機関である各県協会との連携・協力については、各県協会が一堂に会し、今後の国の中小企業政策や各支援機関の事業への取り組み状況等について意見交換等を行い、支援施策の理解を深めるとともに認識の共有化を図る等の観点から「都道府県中小企業振興機関政策研修会」を、座学とオンライン併用のハイブリッド形式で開催しました。

## A 事業遂行状況

### I. 都道府県中小企業振興機関との連携、円滑な事業実施をサポートする事業

#### 1. 取引適正化関連事業

##### (1) 下請かけこみ寺事業（相談及びADR事業）〔受託事業〕

本事業は、中小企業が抱える取引上の様々な悩み・相談に対応するため「下請かけこみ寺」を各県協会内に設置（当協会を「下請かけこみ寺本部」）し、相談業務、裁判外紛争解決手続（ADR）による迅速なトラブルの解決等を全国規模で行う事業で、平成20年度より中小企業庁から委託を受けて実施しています。

2022年度の事業実績は、次のとおりです。

#### ① 実施状況

##### 1) 相談業務

下請かけこみ寺の相談対応等のため全国の相談員（本部3名、41道府県54名設置）や相談担当職員等を配置し、中小企業者等からの様々な相談に対応するとともに、相談者に対し取引上のトラブル解決のための助言を行いました。

相談については、本部でのオンラインによる相談を実施するとともに、全相談窓口共通のフリーダイヤルの開設、Web、メールでの相談も受け付け、面談、電話、オンラインで相談できる体制を構築し、相談者の利便性の向上に努めました。

また、相談員等が中小企業者から受けた様々な相談のうち、弁護士から助言を得ることが適切と思われる相談については、無料相談弁護士として登録されている全国544名（無料相談弁護士438名、過重債務問題対応弁護士106名）の弁護士による弁護士無料相談に取り次ぎ、弁護士が相談者に対し助言を行いました。

2022年度は、相談員等が受けた相談件数計11,614件（前年度比836件増）、無料弁護士相談の利用計353件（前年度比63件増）となりました。

#### (ア) 相談の内訳

| 相談分類              | 件数          |        |
|-------------------|-------------|--------|
|                   | 2022年度（前年比） | 2021年度 |
| 代金の未払い            | 2,373件（+7%） | 2,209件 |
| 代金の減額             | 559件（+1%）   | 554件   |
| 納品物の返品            | 45件（-29%）   | 63件    |
| 単価の引き下げ要求         | 538件（+22%）  | 442件   |
| 購入・利用要請           | 21件（-25%）   | 28件    |
| 経済上の利益の提供要請       | 132件（+4%）   | 127件   |
| 給付内容の変更・やり直し      | 154件（-1%）   | 156件   |
| 受領拒否              | 42件（-16%）   | 50件    |
| 取引中止              | 376件（-14%）  | 439件   |
| 損害賠償              | 464件（+23%）  | 376件   |
| 独禁法関係             | 35件（-20%）   | 44件    |
| 建設業法関係            | 471件（+15%）  | 409件   |
| 貨物自動車運送事業法関係      | 28件（-22%）   | 36件    |
| 問合せ（下請代金法・ガイドライン） | 559件（-20%）  | 696件   |

|                    |         |        |         |
|--------------------|---------|--------|---------|
| 問合せ（ADR、契約書、その他）   | 968件    | (+22%) | 791件    |
| 問合せ（消費税特措法関係）      | 34件     | (+13%) | 30件     |
| 将来の取引に係る契約の締結・契約更新 | 396件    | (-22%) | 508件    |
| 契約書・約款等の解約トラブル     | 1,255件  | (-2%)  | 1,282件  |
| 悪質商法               | 592件    | (+16%) | 509件    |
| 相談対象外              | 821件    | (-4%)  | 852件    |
| その他                | 1,751件  | (+49%) | 1,177件  |
| 合計                 | 11,614件 | (+8%)  | 10,778件 |

(イ) 都道府県別相談実績

【2022年度下請かけこみ寺相談取扱状況】

(2022年4月1日から2023年3月31日までの累計値)

(単位:件)

|      | (1) 下請代金法違反の恐れ |               |         |                |                           |          |    | (2) 下請代金法以外   |               |         |                     |                           | 小計  |
|------|----------------|---------------|---------|----------------|---------------------------|----------|----|---------------|---------------|---------|---------------------|---------------------------|-----|
|      | ①<br>支払<br>遅延  | ②<br>代金<br>減額 | ③<br>返品 | ④<br>買い<br>たたき | ⑤<br>不当な経<br>済上利益<br>提供要請 | ⑥<br>その他 | 小計 | ①<br>支払<br>遅延 | ②<br>代金<br>減額 | ③<br>返品 | ④<br>単価<br>引下<br>要求 | ⑤<br>不当な経<br>済上利益<br>提供要請 |     |
| 北海道  | 0              | 0             | 0       | 0              | 0                         | 6        | 6  | 48            | 10            | 0       | 0                   | 0                         | 64  |
| 青森県  | 1              | 0             | 0       | 0              | 0                         | 0        | 1  | 5             | 1             | 0       | 0                   | 0                         | 7   |
| 岩手県  | 0              | 0             | 0       | 0              | 0                         | 1        | 1  | 18            | 1             | 0       | 0                   | 0                         | 20  |
| 宮城県  | 1              | 1             | 1       | 3              | 0                         | 2        | 8  | 95            | 13            | 1       | 8                   | 2                         | 127 |
| 秋田県  | 0              | 0             | 0       | 0              | 0                         | 0        | 0  | 4             | 1             | 0       | 1                   | 0                         | 6   |
| 山形県  | 0              | 0             | 0       | 1              | 0                         | 0        | 1  | 2             | 2             | 0       | 0                   | 0                         | 5   |
| 福島県  | 2              | 1             | 0       | 3              | 0                         | 0        | 6  | 13            | 5             | 0       | 1                   | 0                         | 25  |
| 茨城県  | 0              | 1             | 2       | 8              | 1                         | 14       | 26 | 12            | 1             | 0       | 3                   | 1                         | 43  |
| 栃木県  | 0              | 0             | 0       | 7              | 1                         | 1        | 9  | 29            | 4             | 0       | 6                   | 3                         | 51  |
| 群馬県  | 1              | 5             | 1       | 3              | 5                         | 8        | 23 | 21            | 16            | 1       | 1                   | 2                         | 64  |
| 埼玉県  | 2              | 3             | 1       | 8              | 2                         | 6        | 22 | 114           | 13            | 0       | 9                   | 0                         | 158 |
| 千葉県  | 7              | 9             | 0       | 11             | 1                         | 25       | 53 | 30            | 12            | 0       | 3                   | 4                         | 102 |
| 東京都  | 12             | 9             | 4       | 7              | 1                         | 63       | 96 | 0             | 0             | 0       | 0                   | 0                         | 96  |
| 神奈川県 | 4              | 7             | 1       | 23             | 8                         | 9        | 52 | 144           | 35            | 4       | 16                  | 19                        | 270 |
| 新潟県  | 1              | 0             | 1       | 1              | 4                         | 3        | 10 | 7             | 0             | 1       | 0                   | 8                         | 26  |
| 長野県  | 1              | 1             | 1       | 7              | 0                         | 6        | 16 | 32            | 12            | 1       | 0                   | 1                         | 62  |
| 山梨県  | 0              | 0             | 0       | 0              | 1                         | 3        | 4  | 6             | 9             | 0       | 1                   | 0                         | 20  |
| 静岡県  | 0              | 3             | 1       | 22             | 6                         | 13       | 45 | 38            | 9             | 1       | 4                   | 2                         | 99  |
| 愛知県  | 6              | 6             | 0       | 16             | 4                         | 8        | 40 | 45            | 11            | 3       | 9                   | 4                         | 112 |
| 岐阜県  | 2              | 3             | 0       | 8              | 0                         | 8        | 21 | 25            | 11            | 0       | 11                  | 0                         | 68  |
| 三重県  | 5              | 2             | 0       | 9              | 0                         | 11       | 27 | 33            | 4             | 1       | 4                   | 0                         | 69  |
| 富山県  | 0              | 0             | 0       | 0              | 2                         | 1        | 3  | 5             | 1             | 0       | 3                   | 0                         | 12  |
| 石川県  | 5              | 13            | 0       | 0              | 0                         | 1        | 19 | 7             | 1             | 0       | 0                   | 2                         | 29  |
| 福井県  | 0              | 4             | 0       | 0              | 1                         | 0        | 5  | 13            | 6             | 0       | 1                   | 0                         | 25  |
| 滋賀県  | 0              | 0             | 0       | 3              | 0                         | 5        | 8  | 30            | 3             | 1       | 1                   | 2                         | 45  |
| 京都府  | 1              | 3             | 1       | 4              | 1                         | 19       | 29 | 16            | 1             | 0       | 1                   | 0                         | 47  |
| 奈良県  | 3              | 1             | 0       | 2              | 1                         | 13       | 20 | 8             | 1             | 0       | 0                   | 0                         | 29  |
| 大阪府  | 3              | 9             | 2       | 18             | 4                         | 12       | 48 | 85            | 24            | 1       | 8                   | 1                         | 167 |
| 兵庫県  | 0              | 0             | 0       | 2              | 0                         | 1        | 3  | 20            | 3             | 0       | 1                   | 1                         | 28  |
| 和歌山県 | 0              | 0             | 0       | 2              | 0                         | 2        | 4  | 1             | 1             | 0       | 0                   | 0                         | 6   |
| 鳥取県  | 0              | 0             | 0       | 0              | 0                         | 3        | 3  | 3             | 0             | 0       | 0                   | 0                         | 6   |
| 島根県  | 0              | 0             | 0       | 2              | 0                         | 1        | 3  | 1             | 8             | 0       | 0                   | 0                         | 12  |
| 岡山県  | 1              | 0             | 1       | 10             | 0                         | 5        | 17 | 52            | 10            | 0       | 4                   | 2                         | 85  |
| 広島県  | 0              | 1             | 2       | 2              | 0                         | 15       | 20 | 50            | 12            | 0       | 1                   | 0                         | 83  |
| 山口県  | 0              | 1             | 0       | 4              | 0                         | 1        | 6  | 1             | 4             | 0       | 2                   | 0                         | 13  |
| 徳島県  | 1              | 1             | 0       | 1              | 0                         | 1        | 4  | 6             | 0             | 0       | 0                   | 0                         | 10  |
| 香川県  | 0              | 0             | 0       | 0              | 0                         | 0        | 0  | 6             | 1             | 0       | 1                   | 0                         | 8   |
| 愛媛県  | 8              | 0             | 2       | 3              | 2                         | 0        | 15 | 9             | 6             | 2       | 2                   | 0                         | 34  |
| 高知県  | 1              | 0             | 0       | 0              | 0                         | 0        | 1  | 3             | 2             | 0       | 0                   | 0                         | 6   |

|      |     |     |    |     |    |     |       |       |     |    |     |    |       |
|------|-----|-----|----|-----|----|-----|-------|-------|-----|----|-----|----|-------|
| 福岡県  | 11  | 2   | 4  | 30  | 7  | 11  | 65    | 113   | 21  | 4  | 6   | 9  | 218   |
| 佐賀県  | 0   | 1   | 0  | 0   | 0  | 0   | 1     | 11    | 2   | 1  | 0   | 0  | 15    |
| 長崎県  | 0   | 0   | 0  | 0   | 0  | 1   | 1     | 2     | 0   | 0  | 0   | 0  | 3     |
| 熊本県  | 1   | 0   | 0  | 3   | 1  | 5   | 10    | 30    | 8   | 0  | 0   | 1  | 49    |
| 大分県  | 0   | 2   | 0  | 1   | 0  | 0   | 3     | 19    | 9   | 0  | 5   | 0  | 36    |
| 宮崎県  | 0   | 0   | 0  | 4   | 0  | 0   | 4     | 2     | 3   | 0  | 2   | 0  | 11    |
| 鹿児島県 | 0   | 0   | 0  | 1   | 0  | 1   | 2     | 10    | 1   | 0  | 4   | 1  | 18    |
| 沖縄県  | 0   | 0   | 0  | 2   | 0  | 1   | 3     | 35    | 16  | 0  | 3   | 7  | 64    |
| 本 部  | 32  | 20  | 4  | 75  | 14 | 156 | 301   | 272   | 71  | 2  | 58  | 5  | 709   |
| 合 計  | 112 | 109 | 29 | 306 | 67 | 442 | 1,065 | 1,531 | 385 | 24 | 180 | 77 | 3,262 |

|      | (3)<br>建設業法<br>関係 | (4)<br>運送業法<br>関係(代<br>金法関連<br>除く) | (5)<br>将来の取<br>引に係る契<br>約の締結・<br>契約更新 | (6)<br>約款等の<br>解約トラブ<br>ル | (7)<br>悪質商法 | (8)<br>相談対象<br>外 | (9)<br>その他 | (10)<br>消費税<br>関連 | 合計<br>(1)~<br>(10) |
|------|-------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|-------------|------------------|------------|-------------------|--------------------|
| 北海道  | 1                 | 0                                  | 1                                     | 5                         | 15          | 27               | 86         | 0                 | 199                |
| 青森県  | 0                 | 0                                  | 0                                     | 0                         | 4           | 10               | 14         | 0                 | 35                 |
| 岩手県  | 6                 | 2                                  | 1                                     | 0                         | 3           | 2                | 40         | 1                 | 75                 |
| 宮城県  | 1                 | 0                                  | 19                                    | 92                        | 61          | 37               | 220        | 0                 | 557                |
| 秋田県  | 4                 | 3                                  | 1                                     | 7                         | 0           | 2                | 13         | 0                 | 36                 |
| 山形県  | 4                 | 0                                  | 1                                     | 2                         | 1           | 2                | 2          | 0                 | 17                 |
| 福島県  | 28                | 0                                  | 0                                     | 6                         | 1           | 1                | 48         | 0                 | 109                |
| 茨城県  | 39                | 16                                 | 1                                     | 2                         | 15          | 13               | 52         | 6                 | 187                |
| 栃木県  | 5                 | 1                                  | 1                                     | 4                         | 11          | 8                | 50         | 2                 | 133                |
| 群馬県  | 0                 | 0                                  | 17                                    | 63                        | 11          | 12               | 17         | 0                 | 184                |
| 埼玉県  | 0                 | 0                                  | 5                                     | 27                        | 0           | 38               | 139        | 0                 | 367                |
| 千葉県  | 142               | 1                                  | 23                                    | 56                        | 42          | 27               | 237        | 1                 | 631                |
| 東京都  | 104               | 63                                 | 0                                     | 0                         | 0           | 0                | 585        | 1                 | 849                |
| 神奈川県 | 116               | 0                                  | 61                                    | 192                       | 88          | 122              | 157        | 4                 | 1,010              |
| 新潟県  | 8                 | 3                                  | 3                                     | 18                        | 35          | 13               | 9          | 0                 | 115                |
| 長野県  | 5                 | 1                                  | 15                                    | 27                        | 8           | 6                | 46         | 2                 | 172                |
| 山梨県  | 1                 | 1                                  | 2                                     | 14                        | 5           | 9                | 28         | 0                 | 80                 |
| 静岡県  | 23                | 1                                  | 5                                     | 28                        | 4           | 6                | 70         | 0                 | 236                |
| 愛知県  | 123               | 46                                 | 18                                    | 37                        | 1           | 13               | 270        | 0                 | 620                |
| 岐阜県  | 13                | 0                                  | 8                                     | 12                        | 5           | 43               | 53         | 0                 | 202                |
| 三重県  | 4                 | 2                                  | 4                                     | 9                         | 1           | 30               | 14         | 0                 | 133                |
| 富山県  | 13                | 3                                  | 5                                     | 7                         | 9           | 4                | 25         | 1                 | 79                 |
| 石川県  | 5                 | 4                                  | 2                                     | 1                         | 0           | 3                | 4          | 0                 | 48                 |
| 福井県  | 1                 | 0                                  | 3                                     | 2                         | 8           | 5                | 27         | 0                 | 71                 |
| 滋賀県  | 1                 | 0                                  | 3                                     | 17                        | 14          | 4                | 49         | 0                 | 133                |
| 京都府  | 32                | 0                                  | 5                                     | 12                        | 0           | 16               | 68         | 0                 | 180                |
| 奈良県  | 12                | 1                                  | 0                                     | 0                         | 0           | 18               | 35         | 0                 | 95                 |
| 大阪府  | 82                | 0                                  | 22                                    | 77                        | 14          | 54               | 245        | 1                 | 662                |
| 兵庫県  | 50                | 1                                  | 13                                    | 60                        | 73          | 25               | 192        | 0                 | 442                |
| 和歌山県 | 10                | 0                                  | 0                                     | 3                         | 1           | 1                | 18         | 0                 | 39                 |
| 鳥取県  | 4                 | 0                                  | 0                                     | 1                         | 0           | 3                | 10         | 0                 | 24                 |
| 島根県  | 1                 | 0                                  | 10                                    | 9                         | 0           | 0                | 19         | 0                 | 51                 |
| 岡山県  | 0                 | 0                                  | 4                                     | 28                        | 0           | 2                | 16         | 0                 | 135                |
| 広島県  | 5                 | 0                                  | 4                                     | 22                        | 5           | 11               | 65         | 1                 | 196                |
| 山口県  | 21                | 3                                  | 0                                     | 3                         | 0           | 3                | 12         | 0                 | 55                 |
| 徳島県  | 5                 | 0                                  | 3                                     | 1                         | 0           | 8                | 6          | 0                 | 33                 |
| 香川県  | 0                 | 0                                  | 0                                     | 10                        | 26          | 0                | 7          | 0                 | 51                 |
| 愛媛県  | 7                 | 1                                  | 4                                     | 5                         | 6           | 5                | 23         | 0                 | 85                 |
| 高知県  | 0                 | 0                                  | 0                                     | 1                         | 1           | 1                | 5          | 0                 | 14                 |
| 福岡県  | 29                | 5                                  | 76                                    | 46                        | 66          | 23               | 61         | 0                 | 524                |
| 佐賀県  | 0                 | 0                                  | 0                                     | 0                         | 0           | 1                | 14         | 0                 | 30                 |
| 長崎県  | 13                | 0                                  | 0                                     | 0                         | 2           | 0                | 17         | 0                 | 35                 |
| 熊本県  | 5                 | 0                                  | 4                                     | 15                        | 3           | 5                | 30         | 0                 | 111                |

|      |       |     |     |       |     |     |       |    |        |
|------|-------|-----|-----|-------|-----|-----|-------|----|--------|
| 大分県  | 2     | 1   | 3   | 27    | 4   | 9   | 8     | 0  | 90     |
| 宮崎県  | 6     | 0   | 0   | 1     | 0   | 0   | 27    | 0  | 45     |
| 鹿児島県 | 1     | 0   | 0   | 3     | 1   | 6   | 21    | 0  | 50     |
| 沖縄県  | 3     | 0   | 2   | 24    | 7   | 9   | 49    | 0  | 158    |
| 本部   | 158   | 63  | 77  | 248   | 44  | 149 | 774   | 9  | 2,231  |
| 合計   | 1,093 | 222 | 426 | 1,224 | 595 | 786 | 3,977 | 29 | 11,614 |

(注) (イ) 相談実績は各下請かけこみ寺からの週速報のため (ア) 相談の内訳との件数の間に相違がある。

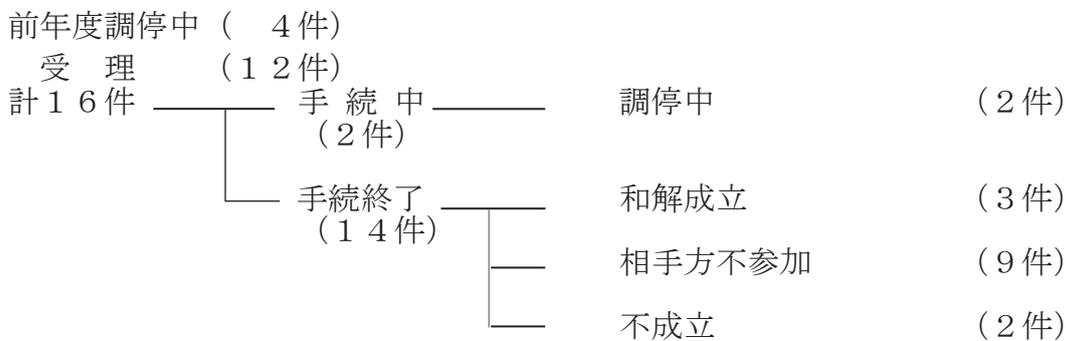
(例：(イ)(3)の建設業法関係には、法解釈以外の相談件数も含まれている。)

## 2) 裁判外紛争解決手続 (ADR) 業務

下請かけこみ寺本部では、中小企業が抱える取引上のトラブルを迅速・穏便に解決するための裁判外紛争解決手続 (ADR) を実施しました。

なお、調停人候補者となる弁護士は、全国で115名が登録されています。

### 【2022年度のADR実施状況】



## 3) 移動弁護士相談会の開催

事業活動に忙殺されている下請中小企業者の中には、遠隔地の弁護士事務所に赴き相談するには時間的、費用的に困難であるなど下請かけこみ寺の無料弁護士相談を利用することができない場合があることから、下請中小企業者の身近な場所 (商工会議所、商工会等) で相談が行える移動弁護士相談会を、2022年度は、全国で15回開催し、50件の相談を受けました。

## ② 研修等の実施

相談員等の相談対応のスキルアップを目的とした研修会を、新任相談員を対象として5月にオンラインで実施するとともに、全相談員を対象としてオンラインで9月及び2月の2回実施しました。研修テーマについては、例年実施している「取引適正化」に係る直近の動向のほか、デジタル取引や知財関係における相談窓口での現状、インボイス制度の概要等の新たな課題を取り込むとともに、相談業務における電話対応マナーに関する講義を実施し、窓口での相談対応トラブルの防止に寄与するテーマも行いました。

また、下請かけこみ寺関係者のスキルアップの支援と事業の円滑な推進を図ることを目的に、経済産業局、公正取引委員会の担当者を交え、下請かけこみ寺相談担当者等の定期的な情報交換等を行う「情報連絡会議」を、全国6ブロックで2月から3月の間、オンラインで開催しました。

③ 相談体制の強化

中小企業者を取り巻く厳しい経営環境に鑑みた中小企業庁からの下請取引の監督強化のための相談体制の強化要請を受け、都道府県ごとに設置されている「よろず支援拠点」や「商工会・商工会議所」との連携関係を構築し、商工会・商工会議所等に寄せられる取引トラブルに関する相談に連携し対応するとともに、取引に関する相談情報を広く収集できる体制を整えました。

また、INPIT との連携・協力に関する協定に基づき、下請かけこみ寺における相談と INPIT 知財総合支援窓口における相談との相互協力、人材育成に関する相互支援、広報・啓発活動の協力について連携を引き続き実施するなど、中小企業等の下請取引適正化推進に寄与することを目指しました。

④ その他の業務

1) 下請かけこみ寺事業に係るPRの実施

A4版のチラシを60万枚作成し、公正取引委員会、労働基準監督署、地方公共団体、商工会、商工会議所、金融機関、信用金庫等6,768カ所に配布しました。

2) 下請かけこみ寺活用事例集の作成

下請かけこみ寺の相談事業について理解を深めてもらい、多くの中小企業に、企業間取引に係る紛争の解決等に下請かけこみ寺を利用してもらうために相談事例を10事例作成しました。

(2) 下請取引の適正化推進のためのセミナー等事業〔自主事業〕

下請取引の適正化推進の一環として、下請代金支払遅延等防止法(以下、「下請法」という)をはじめとする関係法令の普及を図ることを目的に開催する下請法セミナーを、発注企業の資材等調達部門の実務経験の浅い担当者等を対象とした「基礎コース」をオンライン形式で16回、座学形式で1回、日々寄せられる質問・問い合わせの中から特に参考になる事例を解説する「事例コース」をオンライン形式で4回開催しました。(受講者総数：743名)

また、下請法セミナーの周知を図るためHPにセミナー情報を掲載するとともに、大手発注企業に受講案内を送付する等告知に努めました。

なお、受講者に対しアンケートを実施したところ、i) 約7割が満足した。ii) 申込理由・目的は、約4割が下請取引関連業務に携わり関連法令の知識の習得と理解の必要性から、また、約4割が会社の方針により受講したとの結果でした。

① セミナーの内容

1) 下請法セミナー(基礎コース)

| 時間割         | 講座           | 講習内容   |
|-------------|--------------|--|
| 13:00~16:00 | 下請代金支払遅延等防止法 | ①下請法の概要<br>②親事業者・下請事業者の定義<br>③取引の内容<br>④取引の段階に応じた親事業者の義務、禁止事項の解説 |

2) 下請法セミナー（事例コース）

| 時間割         | 講座           | 講習内容  |
|-------------|--------------|---|
| 13:00～16:00 | 下請代金支払遅延等防止法 | ①下請法のポイントレビュー<br>②当協会がこれまでに実施したセミナーにおける質問や、日々寄せられる質問・問い合わせの中から、特に参考になる事例の解説<br>③取引の段階（適用範囲、義務、禁止事項<買いたたき、受領、返品など>）に沿った事例の解説 |

② 実施状況

1) 下請法セミナー（基礎コース）

| 会場番号 | 開催日       | 開催地 | 会場                             | 募集人数(人) | 受講者数(人) |
|------|-----------|-----|--------------------------------|---------|---------|
| W1   | 4月20日(水)  | Web | Cisco Webex を利用した<br>オンラインセミナー | 60      | 10      |
| W2   | 5月13日(金)  |     |                                | 60      | 29      |
| W3   | 5月24日(火)  |     |                                | 60      | 34      |
| W4   | 6月10日(金)  |     |                                | 60      | 62      |
| W5   | 6月22日(水)  |     |                                | 60      | 63      |
| W6   | 7月14日(木)  |     |                                | 60      | 55      |
| W7   | 7月22日(金)  |     |                                | 60      | 32      |
| W8   | 8月5日(金)   |     |                                | 60      | 33      |
| W9   | 9月8日(木)   |     |                                | 60      | 62      |
| W10  | 9月16日(金)  |     |                                | 60      | 36      |
| W11  | 10月7日(金)  |     |                                | 60      | 24      |
| W12  | 11月11日(金) |     |                                | 60      | 46      |
| W13  | 12月8日(木)  |     |                                | 60      | 28      |
| W14  | 1月20日(金)  |     |                                | 60      | 44      |
| W15  | 2月17日(金)  |     |                                | 60      | 56      |
| W16  | 3月15日(水)  |     |                                | 60      | 46      |
| 1    | 3月10日(金)  | 東京  | 日本教育会館                         | 96      | 25      |
|      |           |     | 合計                             | 1056    | 685     |

2) 下請法セミナー（事例コース）

| 会場番号 | 開催日       | 開催地 | 利用システム                         | 募集人数(人) | 受講者数(人) |
|------|-----------|-----|--------------------------------|---------|---------|
| WJ1  | 10月21日(金) | Web | Cisco Webex を利用した<br>オンラインセミナー | 20      | 13      |
| WJ2  | 11月21日(月) |     |                                | 20      | 18      |
| WJ3  | 12月22日(木) |     |                                | 20      | 9       |
| WJ4  | 1月30日(月)  |     |                                | 20      | 18      |
|      |           |     | 合計                             | 80      | 58      |

(3) 講師派遣（出前講義・オンライン講義）等事業〔自主事業〕

発注企業等からの要請に応じ下請法に係る社内研修会等に講師を派遣する事業を要望に応じて出前講義またはオンライン講義で実施し、下請法等関係法令の普及に努めました。

|         | 派遣企業数 | 講習会開催数 | 参加者数 |
|---------|-------|--------|------|
| 出前講義    | 10社   | 11回    | 294名 |
| オンライン講義 | 6社    | 7回     | 159名 |



(2) 情報連絡会議の開催

各県協会の担当者を対象とした「取引支援事業に係る情報連絡会議」については、新型コロナウイルスの影響により中止しました。

### 3. 設備貸与等関連事業

(1) 小規模企業者等設備貸与制度に関する情報の収集・提供事業

① 小規模企業者等設備貸与事業等（以下、「設備貸与事業」という。）の会計処理に活用される「会計処理マニュアル」について、2018年度の税制改正に伴い2023年4月1日から適用される長期割賦販売における延払基準の廃止に伴う新しい会計処理と消費税の取り扱いに合わせた内容に改訂しました。また、改訂した会計処理マニュアルに係る説明会を、改訂作業を依頼した公認会計士、税理士を講師に、2023年2月10日(金)にオンラインで開催するとともに、説明会の録画映像を3月22日(水)までオンデマンドで配信しました。

② 設備貸与事業の事業運営の参考となる情報等を収集し提供する「設備貸与マンスリー」等を発行しました。

(ア) 定期情報

- 1) 月毎の設備貸与事業（県単を含む。以下同じ）の申込み及び決定状況
- 2) 設備貸与事業の予定事業額・割賦損料率・リース料率等
- 3) 2021年度末の設備貸与事業の業種別・従業員規模別等状況
- 4) 2021年度設備貸与事業（旧設備貸与事業・資金貸付事業を含む。）に関する収益・費用・保有債権等の状況
- 5) 貸与設備利用状況調査報告書

(イ) 随時情報

- 1) 新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響による償還猶予状況
- 2) 新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえた小規模企業者等設備貸与事業に係る貸与期間の特例措置申請期間及び最終償還期限の延長について
- 3) 2023年度小規模企業者等設備貸与事業に係る貸付利率について
- 4) その他関連する情報

(2) 小規模企業者等設備貸与制度広報・相談事業

ホームページに設備貸与事業の概要等を掲載し広報に努めるとともに、各県協会や小規模企業者等からの制度等に関連する問い合わせ等に適時適切に対応しました。

(3) 小規模企業者等設備貸与事業の連絡会議事業

設備貸与事業の円滑な事業運営を目的に、実施県協会との情報連絡会議を、オンラインで実施しました。

(実施日：2022年12月6日(火)、参加機関：24機関、参加者：46名)

#### 4. 人材育成等事業

各県協会の職員を対象に、中小企業・小規模事業者への支援業務知識等の向上や情報交換等を目的とした各種研修を実施しました。

##### (1) 県協会職員向け研修の開催

県協会職員の資質向上を図ることを目的に「中堅職員研修」、「初任者等職員研修」、「機械研修」を実施しました。

###### ① 中堅職員研修

中堅職員として求められている立場や役割を理解し、次のリーダー候補としてリーダーシップを身に着けるとともに、中小企業・小規模企業を取り巻く環境変化や中小企業・小規模企業が抱えている課題や取り組みの事例等を通じて、都道府県中小企業振興機関が実施する中小企業・小規模企業支援事業の造詣を深めることを目的に、中小企業庁担当官及び専門家等を講師として研修を実施しました。

(実施日：2022年9月29日(木)～30日(金)の2日間、

受講機関：20県協会、受講者：32名)

###### ② 初任者等職員研修

各県協会で開催している中小企業・小規模事業者の各種支援事業を円滑に遂行するためのノウハウを学ぶとともに、県協会間の交流を深めることを目的に、中小企業庁担当官、県協会ベテラン職員及び税理士等を講師として研修を実施しました。

(実施日：2022年10月17日(月)～19日(水)の3日間、

受講機関：30県協会、受講者：51名)

###### ③ 機械研修

専門家から工作機械の基礎、最新技術や業界の動向等の講義を受けるとともに、「JIMTOF2022(第31回日本国際工作機械見本市)」の視察等を通じて工作機械に係る基礎知識の習得を図り、県協会で開催している各種の中小企業・小規模事業者支援事業の円滑化に資することを目的に、専門家を講師として研修を実施しました。

(実施日：2022年11月9日(水)～10日(木)の2日間、

受講機関：23県協会、受講者：43名)

##### (2) オーダーメイド型研修の開催

県協会からのニーズに沿ったテーマを選定し、中小機構中小企業大学校東京校と連携し、同校においてオンライン形式で研修を実施しました。

・研修テーマ：「販路開拓支援の進め方」

優れた商品やサービスを有しながら単独での販路拡大が困難なため売上に結びつかない中小企業が数多く存在しており、支援機関による販路開拓の支援が重要な課題となっていることから、中小企業の販路開拓に必要な具体的な手法を学ぶとともに、実践的な活用事例を修得し、支援先にアドバイスができるようになることを目的に、中小企業診断士を講師として研修を実施しました。

(実施日：2022年12月7日(水)～9日(金)の3日間、

受講機関：12県協会、受講者：15名)

### (3) 中小企業活性化担当者研修会の開催

地域産業の抱える問題点等を踏まえ、国の中小企業支援・地域産業振興施策とそれを活用した地域中小企業支援の進め方を学ぶことを目的に、全国の地域中小企業活性化事業に携わる地方自治体・中小企業支援機関等の担当者を対象に、国の中小企業支援・地域産業振興施策とそれを活用した地域中小企業支援の進め方についての講演や事例発表を事前に録画し、オンデマンド配信する形で実施しました。

2022年度は、「国の中小企業施策予算概要等」についての中小企業庁総務担当官からの講演と「事業環境のめまぐるしい変化に柔軟に対応し、持続的な経営を実現していくための方策を探る（考える）」をテーマに、学識者、地方自治体及び中小企業の事例発表を録画し、配信しました。

(オンデマンド配信期間：2023年2月15日（水）～3月22日（水）)

受講機関：197機関、受講者総数：282名)

## 5. 中小企業施策情報提供事業

「Pick up News」を定期的（月1回）に発行し、国等の中小企業・小規模事業者関連施策情報をはじめ、取引振興、設備貸与事業や中小企業経営のIT化に関する情報や当協会の事業の進捗状況、県協会のイベント情報など、県協会の事業運営等に関連する情報等を掲載し提供するなど、的確な情報の提供、広報に努めました。

## II. 地域中小企業の活性化事業

中小機構からの助成金で造成した基金を活用し、以下の事業を実施しました。

### 1. 下請中小企業・小規模事業者等活性化調査研究等事業

- ① 企業の経営においては、有形資産への投資に加え、近年、ブランド、知的財産、人的資産、組織能力や研究開発等の「無形資産」への投資にも関心が高まっていることを踏まえ、中小企業における「無形資産」価値の可視化、見える化に関する調査研究をテーマとし、2022年度と2023年度の2ヵ年継続で実施しています。2022年度は、専門家による調査研究委員会を設置し、可視化等モデル案の検討と、同モデル案の有用性の実証・検証対象とする中小企業の選定を行いました
- ② 「パートナーシップ構築宣言」ポータルサイトの運営管理事業では、登録企業に対し、2022年9月（調査対象11, 212件）、宣言の取引関係先への周知状況、サプライチェーン全体の共存共栄に向けた取組み、取引適正化の重点5分野に関する取組み状況等を調査し、宣言の実効性の検証を実施しました。併せて、新規登録企業の登録管理を実施し、年度末における登録企業数は2万件を超えるなど、大企業と中小企業の共存共栄に向けた取引慣行改善に寄与する事業を実施しました。

## 2. 中小企業地域資源活用等促進事業

地域経済への貢献が期待できる中小企業者等の地域資源の活用をはじめとする新商品や新サービスの開発、販路開拓、人材育成、創業等に関する取組への支援を実施するため、各県協会が作成する支援事業計画に必要な経費を助成する事業を、2019年度より開始し、2022年度は21県協会の事業計画を採択・交付決定しました。一方、新型コロナの影響が長期化していたことなどにより、これまでに採択した県協会の中には、事業の実施計画の見直しを検討した結果、事業廃止や事業計画の縮小、変更をした県協会もありました。

また、2021年度に事業を完了した18県協会・18件の成果を他の県協会と共有するとともに、実施中あるいは実施予定事業の成果の向上につなげることを目的に「事業成果報告会（2022年8月2日（火）～4日（木）、3日間）」、本事業の実施県協会及び未実施県協会が意見交換を行うことで、事業を効果的に実施し、より良い成果を上げることを目的に「連絡会議（2022年9月30日（金）」を、ともにオンラインで開催しました。

### 2022年度採択事業一覧

事業区分:

(A事業) ①新事業展開等助成金交付事業費

②新事業展開等促進事業

(B事業) 新事業展開等計画策定事業

課題※: 1.新商品開発、新商品企画  
2.販路開拓(国内、海外)  
3.生産性向上(AI、IoTの活用)  
4.高度人材育成  
5.新事業創出  
6.支援体制の再構築

支援手法※2: A.助成金交付事業  
B.専門家派遣事業  
C.展示会・商談会開催事業  
D.セミナー・研修事業  
E.調査・研究事業  
F.モデル企業支援事業

| 項番 | 都道府県協会名                | テーマ名  | 事業区分  | 実施期間 | 総事業費        | 助成金額        | 支援分野※1 | 事業内容※2     |
|----|------------------------|---|-------|------|-------------|-------------|--------|------------|
| 1  | (公財) いわて産業振興センター       | 地域を支える中小企業再生・展開支援事業                           | A事業②  | 1年   | 14,016,000  | 7,008,000   | 2,3    | B, C, D    |
| 2  | (公財) 福島県産業振興センター       | 中小企業事業承継(親族内承継税務相談) 専門家派遣事業                   | A事業②  | 1年   | 4,281,560   | 2,140,780   | 6      | A, B       |
| 3  | (公財) いばらき中小企業グローバル推進機構 | メルマガ配信システムを利用した効率的な情報伝達フローの確立                 | B事業   | 1年   | 3,985,120   | 2,000,000   | 6      | E          |
| 4  | (公財) にいがた産業創造機構        | 新潟ブランドの強化・向上に向けた国内・海外市場販路拡大                   | A事業②  | 1年   | 15,249,000  | 6,874,500   | 1,2    | B          |
| 5  | (公財) 長野県産業振興機構         | 支援機関の連携によるイノベーション創出支援事業                       | A事業①② | 1年   | 29,022,000  | 14,511,000  | 1,2,5  | A, B       |
| 6  | (公財) 岐阜県産業経済振興センター     | 岐阜県中小企業海外展開支援事業                               | A事業①  | 1年   | 22,889,011  | 11,444,505  | 2      | A, C       |
| 7  | (公財) 富山県新世紀産業機構        | ASEAN等海外市場開拓事業                                | A事業①② | 1年   | 11,000,000  | 5,500,000   | 2      | A          |
| 8  | (公財) 奈良県地域産業振興センター     | 奈良県産の木を使用した製品を製造・販売する中小企業の展示販売会支援事業           | B事業   | 1年   | 2,000,000   | 2,000,000   | 2      | C          |
| 9  | (公財) 大阪産業局             | 大阪プロダクトエコシステム創出事業                             | A事業②  | 2年   | 29,075,000  | 14,000,000  | 1,2    | B, C, D    |
| 10 | (公財) ひょうご産業活性化センター     | 県内企業の経営力強化支援と新規投資・ビジネスマッチング促進による新たな事業機会・雇用の創出 | A事業②  | 1年   | 26,517,086  | 11,605,543  | 2,5    | D          |
| 11 | (公財) 岡山県産業振興財団         | 「晴れの国おかやま生き生きプラン」応援プロジェクト拡充版                  | A事業②  | 2年   | 72,078,146  | 30,020,972  | 2,6    | C, D       |
| 12 | (公財) ひろしま産業振興機構        | 中小企業DX推進支援事業                                  | A事業①② | 1年   | 29,988,200  | 14,994,100  | 3,4    | A, D, F    |
| 13 | (公財) とくしま産業振興機構        | 海外販路開拓支援事業                                    | A事業②  | 1年   | 4,000,000   | 2,000,000   | 2      | C          |
| 14 | (公財) かがわ産業支援財団         | 香川ブランドの価値を高める! かがわの地域資源販路拡大支援事業               | A事業①② | 2年   | 32,660,000  | 16,250,000  | 1,2,5  | A, B, C, D |
| 15 | (公財) えひめ産業振興財団         | えひめ中小企業等アクティブ・サポート事業                          | A事業①② | 1年   | 24,515,101  | 12,257,150  | 1      | A, B       |
| 16 | (公財) 高知県産業振興センター       | 高知県デジタル化促進助成事業                                | A事業①  | 1年   | 15,460,000  | 7,730,000   | 1,3    | A, B       |
| 17 | (公財) 福岡県中小企業振興センター     | ふくおかステップアップ企業応援プロジェクト                         | A事業②  | 1年   | 21,236,381  | 10,618,190  | 1,2    | B, C, D    |
| 18 | (公財) くまもと産業支援財団        | バイヤー伴走による食品開発力向上事業                            | A事業①② | 2年   | 13,674,000  | 6,837,000   | 1,2    | A, B, C    |
| 19 | (公財) 大分県産業創造機構         | コロナに負けるな! 中小企業販路拡大ステップアップ事業                   | B事業   | 1年   | 3,900,000   | 2,000,000   | 6      | C          |
| 20 | (公財) 宮崎県産業振興機構         | 未来みやざき産業人材育成事業                                | A事業①  | 2年   | 14,007,920  | 7,003,960   | 4      | A          |
| 21 | (公財) かがしま産業支援センター      | かがしま製造業新事業展開支援事業                              | A事業①② | 1年   | 30,313,772  | 15,156,884  | 2,3,4  | A, C, D    |
|    |                        |   | A事業   | 18件  | 409,983,177 | 195,952,584 |        |            |
|    |                        |   | B事業   | 3件   | 9,885,120   | 6,000,000   |        |            |
|    |                        |   | 合計    | 21件  | 419,868,297 | 201,952,584 |        |            |

### Ⅲ. 各県協会との連携・協力体制の充実に向けた事業

#### 1. 都道府県中小企業振興機関政策研修会

各県協会が一堂に会し、今後の国の中小企業政策や各県協会の事業への取り組み状況等についての意見交換等を通じて支援施策の理解を深め認識の共有化を図る等の観点から、「都道府県中小企業振興機関政策研修会」を座学とオンライン併用のハイブリッド形式で開催しました。

意見交換会では、円安・原材料高対策を含む価格転嫁対策、インボイス制度への対応等についての活発な議論が行われました。

\*開催月日：2022年11月29日（火）13：30～17：00

\*開催場所：東京都千代田区九段北4-2-25

アルカディア市ヶ谷（私学会館）3階「富士（西）」

出席者：46県協会の役員・職員

（リアル出席：26機関、オンライン出席：20機関）

\*基調講演：「今後の中小企業施策について」

中小企業庁 次長 飯田 健太

\*意見交換会

テーマ 1 価格転嫁対策(円安・原材料高を含む)及びインボイス制度への対応

テーマ 2 役員等が負う第三者に対する賠償責任等への備えについて

テーマ 3 全国中小企業振興機関協会実施事業関連

①地域資源活用等促進事業の継続と拡充について

②人材育成・施策情報提供事業(管理職員向けマネジメント研修)について

#### 2. 役職員表彰

2022年11月29日（火）に開催した都道府県中小企業振興機関政策研修会での2022年度全国中小企業振興機関協会会長表彰については、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、表彰状の授与は会場出席者の代表者のみとし、被表彰者全員の氏名を発表しました。表彰状の授与と記念品の贈呈については、会場出席者については当日会場で、欠席者については所属県協会において代表者からの贈呈となりました。（役員功労者表彰3名、職員功労者表彰29名、優良職員表彰37名）

### Ⅳ. その他

2022年度は、災害の復興支援に活用していただくことを目的とした見舞金の配布はありませんでした。

## B 組織

### I. 役員

理事：13名（うち会長1名、専務理事1名）、監事：2名

2023年3月31日現在（五十音順）

| 役職   | 氏名    | 現職名                       |
|------|-------|---------------------------|
| 会長   | 中村 利雄 | 公益財団法人 全国中小企業振興機関協会 会長    |
| 専務理事 | 大槻 宏実 | 公益財団法人 全国中小企業振興機関協会 専務理事  |
| 理事   | 岡村 整諮 | 公益財団法人 鳥取県産業振興機構 代表理事理事長  |
| 理事   | 岡本 圭司 | 公益財団法人 京都産業21 専務理事        |
| 理事   | 熊谷 幸三 | 公益財団法人 とくしま産業振興機構 理事長     |
| 理事   | 黒瀬 直宏 | 特定非営利活動法人 アジア中小企業協力機構 理事長 |
| 理事   | 小林 治彦 | 東京商工会議所 常務理事              |
| 理事   | 高原 稔  | 公益財団法人 福岡県中小企業振興センター 専務理事 |
| 理事   | 竹本 雅則 | 東京中小企業投資育成株式会社 常務取締役      |
| 理事   | 田中新太郎 | 公益財団法人 石川県産業創出支援機構 理事長    |
| 理事   | 萩尾 太  | 株式会社 商工組合中央金庫 常務執行役員      |
| 理事   | 平山 雅之 | 公益財団法人 山形県企業振興公社 理事長      |
| 理事   | 三須 敏郎 | 公益財団法人 静岡県産業振興財団 副理事長     |
| 監事   | 金子 知裕 | 独立行政法人 中小企業基盤整備機構 理事      |
| 監事   | 神田 文男 | 公益財団法人 埼玉県産業振興公社 理事長      |

### II. 評議員

12名

2023年3月31日現在（五十音順）

| 氏名    | 現職名                     |
|-------|-------------------------|
| 石川 利一 | 公益財団法人 群馬県産業支援機構 理事長    |
| 石橋 正彦 | 公益財団法人 佐賀県産業振興機構 副理事長   |
| 岡村 昌和 | 公益財団法人 三重県産業支援センター 理事長  |
| 加藤 正敏 | 日本商工会議所 中小企業振興部長        |
| 佐藤 哲哉 | 全国中小企業団体中央会 専務理事        |
| 高石 淳  | 公益財団法人 えひめ産業振興財団 専務理事   |
| 土井 卓己 | 公益財団法人 ひろしま産業振興機構 常務理事  |
| 畑野 浩朗 | 一般社団法人 全国信用保証協会連合会 専務理事 |
| 東村 健治 | 公益財団法人 ふくい産業支援センター 理事長  |
| 堀 潔   | 桜美林大学 リベラルアーツ学群教授 副学長   |
| 松崎 浩司 | 公益財団法人 福島県産業振興センター 理事長  |
| 目黒 克昭 | 公益財団法人 東京都中小企業振興公社 理事長  |

### Ⅲ. 理事会開催状況

第1回理事会(書面による決議) 決議のあった日: 2022年5月25日(水)  
第1号議案 2022年度第1回評議員会の開催について

第2回理事会 2022年6月7日(火) 開催 全国協会「会議室」  
第1号議案 2021年度事業報告・収支決算について  
第2号議案 2022年度第2回評議員会(定時評議員会)の開催について  
第3号議案 事務局長の委嘱について

第3回理事会(書面による決議) 決議のあった日: 2022年9月7日(水)  
第1号議案 2022年度第3回評議員会の開催について

第4回理事会 2023年3月23日(木) 開催 全国協会「会議室」  
第1号議案 2023年度事業計画・収支予算及び資金調達及び設備投資の見込  
について  
第2号議案 2023年度資金運用の執行方針及び計画について  
第3号議案 2023年度公益財団法人全国中小企業振興機関協会への負担金に  
ついて  
第4号議案 2023年度特定資産の取崩額及び期中資金調達のための特定資産  
からの貸付について  
第5号議案 負担金取扱規程の一部改正について  
(2024年度から5年間の公益財団法人全国中小企業振興機関協会  
への負担金基準総額及び算定方法について)

### Ⅳ. 評議員会開催状況

第1回評議員会(書面による決議) 決議のあった日: 2022年5月25日(水)  
第1号議案 評議員の選任について

評議員候補者 高石 淳

(公益財団法人 えひめ産業振興財団 専務理事)

第2号議案 理事の選任について

① 理事候補者 三須 敏郎

(公益財団法人 静岡県産業振興財団 副理事長)

② 理事候補者 田中 新太郎

(公益財団法人 石川県産業創出支援機構 理事長)

③ 理事候補者 高原 稔

(公益財団法人 福岡県中小企業振興センター 専務理事)

第2回評議員会 2022年6月28日(火) 開催 全国協会「会議室」

第1号議案 2021年度収支決算について

第2号議案 評議員の選任について(任期満了)

(再任評議員)

評議員 畑野 浩朗 (一般社団法人 全国信用保証協会連合会 専務理事)

評議員 目黒 克昭 (公益財団法人 東京都中小企業振興公社 理事長)

第3号議案 役員候補者選考委員会委員の選任について

第4号議案 理事の選任について (任期満了)

(再任理事)

理事 小林 治彦 (東京商工会議所 常務理事)

理事 竹本 雅則 (東京中小企業投資育成株式会社 常務取締役)

第3回評議員会(書面による決議) 決議のあった日: 2022年9月22日(木)

第1号議案 監事の選任について

監事候補者 金子 知裕 (独立行政法人 中小企業基盤整備機構 理事)

2 0 2 2 年 度 財 務 諸 表

# 貸 借 対 照 表

2023年3月31日現在

(単位：円)

| 科 目                     | 当年度               | 前年度               | 増減                |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I 資産の部                  |                   |                   |                   |
| 1. 流動資産                 |                   |                   |                   |
| 現金預金                    | 66,746,839        | 84,725,440        | △ 17,978,601      |
| 未収利息                    | 2,076,123         | 1,670,698         | 405,425           |
| 立替金                     | 6,074             | 155,356           | △ 149,282         |
| 前払費用                    | 2,763,744         | 3,162,498         | △ 398,754         |
| 前払金                     | 26,337,344        | 0                 | 26,337,344        |
| 流動資産合計                  | 97,930,124        | 89,713,992        | 8,216,132         |
| 2. 固定資産                 |                   |                   |                   |
| (1) 基本財産                |                   |                   |                   |
| 投資有価証券                  | 670,670,000       | 670,070,000       | 600,000           |
| 定期預金                    | 43,389,878        | 43,989,878        | △ 600,000         |
| 基本財産合計                  | 714,059,878       | 714,059,878       | 0                 |
| (2) 特定資産                |                   |                   |                   |
| 退職給付引当資産                | 30,750,100        | 46,793,000        | △ 16,042,900      |
| 役員退職慰労引当資産              | 6,960,000         | 5,520,000         | 1,440,000         |
| 共済年金給付引当資産              | 1,039,440         | 1,910,510         | △ 871,070         |
| 下請中小企業・小規模事業者等活性化基金積立資産 | 134,044,419       | 153,419,414       | △ 19,374,995      |
| 中小企業地域資源活用等促進基金積立資産     | 877,310,655       | 1,048,195,689     | △ 170,885,034     |
| 中小企業振興事業基金積立資産          | 295,679,763       | 318,758,395       | △ 23,078,632      |
| 建物付属設備                  | 3,595,285         | 4,001,464         | △ 406,179         |
| 什器備品                    | 372,653           | 433,242           | △ 60,589          |
| 電話加入権                   | 12,000            | 12,000            | 0                 |
| 敷金                      | 3,749,999         | 3,749,999         | 0                 |
| 運営強化資金積立資産              | 214,804,394       | 240,279,974       | △ 25,475,580      |
| 戦略的情報化機器等整備事業管理積立資産     | 179,736           | 417,336           | △ 237,600         |
| 特定資産合計                  | 1,568,498,444     | 1,823,491,023     | △ 254,992,579     |
| (3) その他固定資産             |                   |                   |                   |
| 建物付属設備                  | 537,052           | 698,920           | △ 161,868         |
| 什器備品                    | 162,467           | 183,201           | △ 20,734          |
| 電話加入権                   | 15,500            | 15,500            | 0                 |
| 有形リース資産                 | 4,439,073         | 6,916,543         | △ 2,477,470       |
| 敷金                      | 11,980,881        | 11,980,881        | 0                 |
| その他固定資産合計               | 17,134,973        | 19,795,045        | △ 2,660,072       |
| 固定資産合計                  | 2,299,693,295     | 2,557,345,946     | △ 257,652,651     |
| 資産合計                    | 2,397,623,419     | 2,647,059,938     | △ 249,436,519     |
| II 負債の部                 |                   |                   |                   |
| 1. 流動負債                 |                   |                   |                   |
| 未払金                     | 13,199,133        | 12,486,343        | 712,790           |
| 未払費用                    | 16,247,012        | 16,415,749        | △ 168,737         |
| 未払消費税等                  | 4,484,100         | 3,864,600         | 619,500           |
| 預り金                     | 35,138,962        | 27,383,486        | 7,755,476         |
| 1年以内返済予定リース債務           | 2,170,530         | 2,484,779         | △ 314,249         |
| 賞与引当金                   | 1,777,480         | 1,726,427         | 51,053            |
| 役員賞与引当金                 | 1,020,000         | 1,020,000         | 0                 |
| 流動負債合計                  | 74,037,217        | 65,381,384        | 8,655,833         |
| 2. 固定負債                 |                   |                   |                   |
| リース債務                   | 2,314,250         | 4,484,780         | △ 2,170,530       |
| 退職給付引当金                 | 30,750,100        | 46,793,000        | △ 16,042,900      |
| 役員退職慰労引当金               | 6,960,000         | 5,520,000         | 1,440,000         |
| 共済年金給付引当金               | 1,039,440         | 1,910,510         | △ 871,070         |
| 固定負債合計                  | 41,063,790        | 58,708,290        | △ 17,644,500      |
| 負債合計                    | 115,101,007       | 124,089,674       | △ 8,988,667       |
| III 正味財産の部              |                   |                   |                   |
| 1. 指定正味財産               |                   |                   |                   |
| 民間助成金                   | 1,011,355,074     | 1,201,615,103     | △ 190,260,029     |
| 寄付金                     | 831,042,522       | 880,063,502       | △ 49,020,980      |
| 指定正味財産合計                | 1,842,397,596     | 2,081,678,605     | △ 239,281,009     |
| (うち基本財産への充当額)           | ( 312,828,428 )   | ( 312,828,428 )   | ( 0 )             |
| (うち特定資産への充当額)           | ( 1,529,569,168 ) | ( 1,768,850,177 ) | ( △ 239,281,009 ) |
| 2. 一般正味財産               |                   |                   |                   |
| (うち基本財産への充当額)           | ( 440,124,816 )   | ( 441,291,659 )   | △ 1,166,843       |
| (うち特定資産への充当額)           | ( 401,231,450 )   | ( 401,231,450 )   | ( 0 )             |
| (うち特定資産への充当額)           | ( 179,736 )       | ( 417,336 )       | ( △ 237,600 )     |
| 正味財産合計                  | 2,282,522,412     | 2,522,970,264     | △ 240,447,852     |
| 負債及び正味財産合計              | 2,397,623,419     | 2,647,059,938     | △ 249,436,519     |

# 正味財産増減計算書

2022年4月1日から2023年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目                         | 当年度         | 前年度         | 増減           |
|-----------------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部                |             |             |              |
| 1. 経常増減の部                   |             |             |              |
| (1) 経常収益                    |             |             |              |
| ① 基本財産運用益                   | 20,912,679  | 20,857,117  | 55,562       |
| 基本財産受取利息                    | 1,708,479   | 1,652,917   | 55,562       |
| 基本財産受取配当金                   | 19,204,200  | 19,204,200  | 0            |
| ② 特定資産運用益                   | 4,185,637   | 3,576,393   | 609,244      |
| 退職給付引当資産受取利息                | 342         | 989         | △647         |
| 下請中小企業・小規模事業者等活性化基金積立資産受取利息 | 2,115       | 3,492       | △1,377       |
| 中小企業地域資源活用等促進事業基金積立資産受取利息   | 8,021       | 36,602      | △28,581      |
| 中小企業振興事業基金積立資産受取利息          | 821,436     | 4,795       | 816,641      |
| 中小企業振興事業基金積立資産受取利息振替額       | 1,181,142   | 1,704,000   | △522,858     |
| 運営強化資金積立資産受取利息              | 2,172,577   | 1,826,511   | 346,066      |
| 戦略的情報化機器等整備事業管理積立資産受取利息     | 4           | 4           | 0            |
| ③ 受取会費                      | 1,950,000   | 1,950,000   | 0            |
| 賛助会員受取会費                    | 1,950,000   | 1,950,000   | 0            |
| ④ 事業収益                      | 269,985,593 | 273,452,488 | △3,466,895   |
| 図書等販売収益                     | 1,599,953   | 2,183,958   | △584,005     |
| 講習会事業収益                     | 8,090,000   | 7,216,000   | 874,000      |
| 振興業務関係事業収益                  | 1,197,696   | 1,158,128   | 39,568       |
| 事業参加機関事業収益                  | 2,636,000   | 1,824,000   | 812,000      |
| 下請かけこみ寺事業(相談・ADR業務)収益       | 256,461,944 | 261,070,402 | △4,608,458   |
| ⑤ 受取補助金等                    | 239,285,540 | 347,561,567 | △108,276,027 |
| 受取民間助成金振替額                  | 239,285,540 | 347,561,567 | △108,276,027 |
| ⑥ 受取負担金                     | 35,967,000  | 35,966,000  | 1,000        |
| 受取負担金                       | 35,967,000  | 35,966,000  | 1,000        |
| ⑦ 受取寄付金                     | 51,727,262  | 40,122,998  | 11,604,264   |
| 受取寄付金振替額                    | 51,727,262  | 40,122,998  | 11,604,264   |
| ⑧ 雑収益                       | 135,156     | 302,629     | △167,473     |
| 受取利息                        | 5,934       | 4,048       | 1,886        |
| 雑収益                         | 129,222     | 298,581     | △169,359     |
| 経常収益計                       | 624,148,867 | 723,789,192 | △99,640,325  |
| (2) 経常費用                    |             |             |              |
| ① 事業費                       | 569,706,634 | 678,770,648 | △109,064,014 |
| 役員報酬                        | 10,008,000  | 10,008,000  | 0            |
| 給料手当                        | 219,523,362 | 213,022,947 | 6,500,415    |
| 派遣費                         | 10,826,564  | 14,271,757  | △3,445,193   |
| 賞与引当金繰入額                    | 1,297,479   | 1,262,362   | 35,117       |
| 役員賞与引当金繰入額                  | 612,000     | 612,000     | 0            |
| 退職給付費用                      | 781,651     | 717,212     | 64,439       |
| 役員退職慰労引当金繰入額                | 864,000     | 892,800     | △28,800      |
| 福利厚生費                       | 28,496,516  | 29,858,437  | △1,361,921   |
| 旅費交通費                       | 8,073,060   | 7,009,092   | 1,063,968    |
| 通信運搬費                       | 8,101,497   | 7,597,169   | 504,328      |
| 減価償却費                       | 2,289,105   | 2,240,215   | 48,890       |
| 消耗品費                        | 1,848,302   | 1,500,669   | 347,633      |
| 資料費                         | 312,640     | 518,719     | △206,079     |
| 会議費                         | 30,671      | 32,921      | △2,250       |
| 会場費                         | 931,740     | 6,600       | 925,140      |
| 印刷費                         | 2,853,009   | 2,143,717   | 709,292      |
| 賃借料                         | 18,207,909  | 18,597,254  | △389,345     |
| 光熱水料費                       | 1,322,014   | 1,112,760   | 209,254      |
| 諸謝金                         | 16,937,113  | 14,746,883  | 2,190,230    |
| 支払助成金                       | 199,036,584 | 285,610,824 | △86,574,240  |
| 租税公課                        | 11,757,373  | 12,909,045  | △1,151,672   |
| 支払利息                        | 47,377      | 59,704      | △12,327      |
| 会費                          | 16,500      | 16,500      | 0            |
| 原稿料                         | 98,213      | 91,665      | 6,548        |
| 委託費                         | 23,561,716  | 52,007,731  | △28,446,015  |
| 保守料                         | 1,064,633   | 1,156,986   | △92,353      |
| 振込手数料                       | 527,320     | 526,269     | 1,051        |
| 雑費                          | 280,286     | 240,410     | 39,876       |

(単位:円)

| 科 目                | 当年度           | 前年度           | 増減           |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|
| ②管理費               | 55,609,076    | 45,057,986    | 10,551,090   |
| 役員報酬               | 6,672,000     | 6,672,000     | 0            |
| 給料手当               | 18,391,950    | 11,813,503    | 6,578,447    |
| 派遣費                | 2,750         | 0             | 2,750        |
| 賞与引当金繰入額           | 480,001       | 464,065       | 15,936       |
| 役員賞与引当金繰入額         | 408,000       | 408,000       | 0            |
| 退職給付費用             | 373,428       | 151,788       | 221,640      |
| 役員退職慰労引当金繰入額       | 576,000       | 547,200       | 28,800       |
| 福利厚生費              | 3,964,664     | 3,802,065     | 162,599      |
| 旅費交通費              | 625,878       | 381,937       | 243,941      |
| 通信運搬費              | 502,701       | 420,314       | 82,387       |
| 減価償却費              | 837,735       | 683,532       | 154,203      |
| 消耗品費               | 609,128       | 263,874       | 345,254      |
| 資料費                | 97,208        | 86,960        | 10,248       |
| 会議費                | 239,261       | 49,029        | 190,232      |
| 会場費                | 455,806       | 466,730       | △10,924      |
| 印刷費                | 443,861       | 442,213       | 1,648        |
| 賃借料                | 9,297,370     | 8,494,663     | 802,707      |
| 光熱水料費              | 320,243       | 198,844       | 121,399      |
| 諸謝金                | 36,666        | 62,856        | △26,190      |
| 租税公課               | 3,475,577     | 1,462,897     | 2,012,680    |
| 支払利息               | 11,481        | 10,661        | 820          |
| 会費                 | 30,000        | 30,000        | 0            |
| 慶弔費                | 38,500        | 14,850        | 23,650       |
| 報償費                | 688,680       | 449,820       | 238,860      |
| 報酬料                | 5,049,000     | 5,076,500     | △27,500      |
| 委託費                | 1,543,167     | 1,832,045     | △288,878     |
| 保守料                | 248,016       | 599,562       | △351,546     |
| 振込手数料              | 60,850        | 64,880        | △4,030       |
| 雑費                 | 129,155       | 107,198       | 21,957       |
| 経常費用計              | 625,315,710   | 723,828,634   | △98,512,924  |
| 当期経常増減額            | △1,166,843    | △39,442       | △1,127,401   |
| 2. 経常外増減の部         |               |               |              |
| (1) 経常外収益          |               |               |              |
| 経常外収益計             | 0             | 0             | 0            |
| (2) 経常外費用          |               |               |              |
| 経常外費用計             | 0             | 0             | 0            |
| 当期経常外増減額           | 0             | 0             | 0            |
| 当期一般正味財産増減額        | △1,166,843    | △39,442       | △1,127,401   |
| 一般正味財産期首残高         | 441,291,659   | 441,331,101   | △39,442      |
| 一般正味財産期末残高         | 440,124,816   | 441,291,659   | △1,166,843   |
| II 指定正味財産増減の部      |               |               |              |
| ①受取補助金等            | 49,025,511    | 71,092,743    | △22,067,232  |
| 受取返還民間助成金          | 49,025,511    | 71,092,743    | △22,067,232  |
| ②特定資産運用益           | 494,510       | 674,058       | △179,548     |
| 中小企業振興事業基金積立資産受取利息 | 494,510       | 674,058       | △179,548     |
| ③特定資産評価損益等         | 3,392,914     | 2,017,425     | 1,375,489    |
| 特定資産評価損益等          | 3,392,914     | 2,017,425     | 1,375,489    |
| ④一般正味財産への振替額       | △292,193,944  | △389,388,565  | 97,194,621   |
| 一般正味財産への振替額        | △292,193,944  | △389,388,565  | 97,194,621   |
| 当期指定正味財産増減額        | △239,281,009  | △315,604,339  | 76,323,330   |
| 指定正味財産期首残高         | 2,081,678,605 | 2,397,282,944 | △315,604,339 |
| 指定正味財産期末残高         | 1,842,397,596 | 2,081,678,605 | △239,281,009 |
| III 正味財産期末残高       | 2,282,522,412 | 2,522,970,264 | △240,447,852 |

正味財産増減計算書内訳表

2022年4月1日から2023年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目                         | 公益目的事業会計       |                |                |                |            |             | 法人会計       | 内部取引等消去 | 合 計         |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|-------------|------------|---------|-------------|
|                             | 公益目的<br>第1グループ | 公益目的<br>第2グループ | 公益目的<br>第3グループ | 公益目的<br>第4グループ | 公益共通       | 小 計         |            |         |             |
| I 一般正味財産増減の部                |                |                |                |                |            |             |            |         |             |
| 1. 経常増減の部                   |                |                |                |                |            |             |            |         |             |
| (1) 経常収益                    |                |                |                |                |            |             |            |         |             |
| ①基本財産運用益                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 14,912,679 | 14,912,679  | 6,000,000  | 0       | 20,912,679  |
| 基本財産受取利息                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 1,708,479  | 1,708,479   | 0          | 0       | 1,708,479   |
| 基本財産受取配当金                   | 0              | 0              | 0              | 0              | 13,204,200 | 13,204,200  | 6,000,000  | 0       | 19,204,200  |
| ②特定資産運用益                    | 0              | 0              | 2,115          | 8,021          | 2,002,578  | 2,012,714   | 2,172,923  | 0       | 4,185,637   |
| 退職給付引当資産受取利息                | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 342        | 0       | 342         |
| 下請中小企業・小規模事業者等活性化基金積立資産受取利息 | 0              | 0              | 2,115          | 0              | 0          | 2,115       | 0          | 0       | 2,115       |
| 中小企業地域資源活用等促進事業基金積立資産受取利息   | 0              | 0              | 0              | 8,021          | 0          | 8,021       | 0          | 0       | 8,021       |
| 中小企業振興事業基金積立資産受取利息          | 0              | 0              | 0              | 0              | 821,436    | 821,436     | 0          | 0       | 821,436     |
| 中小企業振興事業基金積立資産受取利息振替額       | 0              | 0              | 0              | 0              | 1,181,142  | 1,181,142   | 0          | 0       | 1,181,142   |
| 運営強化基金積立資産受取利息              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 2,172,577  | 0       | 2,172,577   |
| 戦略的情報化機器等整備事業管理積立資産受取利息     | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 4          | 0       | 4           |
| ③受取会費                       | 1,200,000      | 750,000        | 0              | 0              | 0          | 1,950,000   | 0          | 0       | 1,950,000   |
| 賛助会員受取会費                    | 1,200,000      | 750,000        | 0              | 0              | 0          | 1,950,000   | 0          | 0       | 1,950,000   |
| ④事業収益                       | 267,348,593    | 2,636,000      | 0              | 0              | 0          | 269,985,593 | 0          | 0       | 269,985,593 |
| 図書等販売収益                     | 1,599,953      | 0              | 0              | 0              | 0          | 1,599,953   | 0          | 0       | 1,599,953   |
| 講習会事業収益                     | 8,090,000      | 0              | 0              | 0              | 0          | 8,090,000   | 0          | 0       | 8,090,000   |
| 振興業務関係事業収益                  | 1,197,696      | 0              | 0              | 0              | 0          | 1,197,696   | 0          | 0       | 1,197,696   |
| 事業参加機関事業収益                  | 0              | 2,636,000      | 0              | 0              | 0          | 2,636,000   | 0          | 0       | 2,636,000   |
| 下請かけこみ事業(相談・ADR業務)収益        | 256,461,944    | 0              | 0              | 0              | 0          | 256,461,944 | 0          | 0       | 256,461,944 |
| ⑤受取補助金等                     | 0              | 0              | 19,374,995     | 219,910,545    | 0          | 239,285,540 | 0          | 0       | 239,285,540 |
| 受取民間助成金振替額                  | 0              | 0              | 19,374,995     | 219,910,545    | 0          | 239,285,540 | 0          | 0       | 239,285,540 |
| ⑥受取負担金                      | 0              | 993,000        | 0              | 0              | 17,498,000 | 18,491,000  | 17,476,000 | 0       | 35,967,000  |
| 受取負担金                       | 0              | 993,000        | 0              | 0              | 17,498,000 | 18,491,000  | 17,476,000 | 0       | 35,967,000  |
| ⑦受取寄付金                      | 0              | 0              | 0              | 0              | 22,392,000 | 22,392,000  | 29,335,262 | 0       | 51,727,262  |
| 受取寄付金振替額                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 22,392,000 | 22,392,000  | 29,335,262 | 0       | 51,727,262  |
| ⑧雑収益                        | 0              | 0              | 427            | 4,677          | 1,160      | 6,264       | 128,892    | 0       | 135,156     |
| 受取利息                        | 0              | 0              | 427            | 4,677          | 830        | 5,934       | 0          | 0       | 5,934       |
| 雑収益                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 330        | 330         | 128,892    | 0       | 129,222     |
| 経常収益計                       | 268,549,593    | 4,379,000      | 19,377,537     | 219,923,243    | 56,806,417 | 569,035,790 | 55,113,077 | 0       | 624,148,867 |
| (2) 経常費用                    |                |                |                |                |            |             |            |         |             |
| ①事業費                        | 282,340,405    | 30,248,518     | 26,244,405     | 230,873,306    | 0          | 569,706,634 | 0          | 0       | 569,706,634 |
| 役員報酬                        | 3,502,800      | 1,324,200      | 1,177,800      | 4,003,200      | 0          | 10,008,000  | 0          | 0       | 10,008,000  |
| 給料手当                        | 178,257,892    | 15,577,164     | 11,108,011     | 14,580,295     | 0          | 219,523,362 | 0          | 0       | 219,523,362 |
| 派遣費                         | 9,285,657      | 71,032         | 1,442,375      | 27,500         | 0          | 10,826,564  | 0          | 0       | 10,826,564  |
| 賞与引当金繰入額                    | 1,007,259      | 83,935         | 182,388        | 23,897         | 0          | 1,297,479   | 0          | 0       | 1,297,479   |
| 役員賞与引当金繰入額                  | 214,200        | 81,600         | 71,400         | 244,800        | 0          | 612,000     | 0          | 0       | 612,000     |
| 退職給付費用                      | 593,396        | 55,814         | 123,990        | 8,451          | 0          | 781,651     | 0          | 0       | 781,651     |
| 役員退職慰労引当金繰入額                | 302,400        | 115,200        | 100,800        | 345,600        | 0          | 864,000     | 0          | 0       | 864,000     |
| 福利厚生費                       | 22,638,628     | 2,718,651      | 1,292,277      | 1,846,960      | 0          | 28,496,516  | 0          | 0       | 28,496,516  |
| 旅費交通費                       | 7,376,519      | 178,460        | 41,649         | 476,432        | 0          | 8,073,060   | 0          | 0       | 8,073,060   |
| 通信運搬費                       | 7,589,764      | 356,149        | 79,586         | 75,998         | 0          | 8,101,497   | 0          | 0       | 8,101,497   |
| 減価償却費                       | 1,330,525      | 342,370        | 327,584        | 288,626        | 0          | 2,289,105   | 0          | 0       | 2,289,105   |
| 消耗品費                        | 1,153,460      | 251,643        | 229,632        | 213,567        | 0          | 1,848,302   | 0          | 0       | 1,848,302   |
| 資料費                         | 186,520        | 76,980         | 26,124         | 23,016         | 0          | 312,640     | 0          | 0       | 312,640     |
| 会議費                         | 10,146         | 10,137         | 3,423          | 6,965          | 0          | 30,671      | 0          | 0       | 30,671      |
| 会場費                         | 130,900        | 800,840        | 0              | 0              | 0          | 931,740     | 0          | 0       | 931,740     |
| 印刷費                         | 2,668,759      | 184,250        | 0              | 0              | 0          | 2,853,009   | 0          | 0       | 2,853,009   |
| 賃借料                         | 12,604,800     | 2,020,240      | 1,904,687      | 1,678,182      | 0          | 18,207,909  | 0          | 0       | 18,207,909  |
| 光熱水料費                       | 768,411        | 197,726        | 189,189        | 166,688        | 0          | 1,322,014   | 0          | 0       | 1,322,014   |
| 諸謝金                         | 14,467,520     | 2,096,758      | 31,428         | 341,407        | 0          | 16,937,113  | 0          | 0       | 16,937,113  |
| 支払助成金                       | 0              | 0              | 0              | 199,036,584    | 0          | 199,036,584 | 0          | 0       | 199,036,584 |
| 租税公課                        | 9,567,622      | 594,747        | 1,002,262      | 592,742        | 0          | 11,757,373  | 0          | 0       | 11,757,373  |
| 支払利息                        | 27,541         | 7,085          | 6,778          | 5,973          | 0          | 47,377      | 0          | 0       | 47,377      |
| 会費                          | 0              | 16,500         | 0              | 0              | 0          | 16,500      | 0          | 0       | 16,500      |
| 原稿料                         | 0              | 98,213         | 0              | 0              | 0          | 98,213      | 0          | 0       | 98,213      |
| 委託費                         | 7,415,857      | 2,714,036      | 6,724,288      | 6,707,535      | 0          | 23,561,716  | 0          | 0       | 23,561,716  |
| 保守料                         | 635,910        | 153,137        | 146,501        | 129,085        | 0          | 1,064,633   | 0          | 0       | 1,064,633   |
| 振込手数料                       | 466,513        | 19,650         | 12,015         | 29,142         | 0          | 527,320     | 0          | 0       | 527,320     |
| 雑費                          | 137,406        | 102,001        | 20,218         | 20,661         | 0          | 280,286     | 0          | 0       | 280,286     |
| ②管理費                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 55,609,076 | 0       | 55,609,076  |
| 役員報酬                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 6,672,000  | 0       | 6,672,000   |
| 給料手当                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 18,391,950 | 0       | 18,391,950  |
| 派遣費                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 2,750      | 0       | 2,750       |
| 賞与引当金繰入額                    | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 480,000    | 0       | 480,000     |
| 役員賞与引当金繰入額                  | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 408,000    | 0       | 408,000     |
| 退職給付費用                      | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 373,428    | 0       | 373,428     |
| 役員退職慰労引当金繰入額                | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 576,000    | 0       | 576,000     |
| 福利厚生費                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 3,964,664  | 0       | 3,964,664   |
| 旅費交通費                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 625,878    | 0       | 625,878     |
| 通信運搬費                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 502,701    | 0       | 502,701     |
| 減価償却費                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 837,735    | 0       | 837,735     |
| 消耗品費                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 609,128    | 0       | 609,128     |
| 資料費                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 97,208     | 0       | 97,208      |
| 会議費                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 239,261    | 0       | 239,261     |
| 会場費                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 455,806    | 0       | 455,806     |
| 印刷費                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 443,861    | 0       | 443,861     |
| 賃借料                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 9,297,370  | 0       | 9,297,370   |
| 光熱水料費                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 320,243    | 0       | 320,243     |
| 諸謝金                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 36,666     | 0       | 36,666      |
| 租税公課                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 3,475,577  | 0       | 3,475,577   |
| 支払利息                        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 11,481     | 0       | 11,481      |
| 会費                          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 30,000     | 0       | 30,000      |
| 慶弔費                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 38,500     | 0       | 38,500      |
| 報償費                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 688,680    | 0       | 688,680     |
| 報酬料                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 5,049,000  | 0       | 5,049,000   |
| 委託費                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 1,543,167  | 0       | 1,543,167   |
| 保守料                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 248,016    | 0       | 248,016     |
| 振込手数料                       | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 60,850     | 0       | 60,850      |
| 雑費                          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0          | 0           | 129,155    | 0       | 129,155     |
| 経常費用計                       | 282,340,405    | 30,248,518     | 26,244,405     | 230,873,306    | 0          | 569,706,634 | 55,609,076 | 0       | 625,315,710 |
| 当期経常増減額                     | △ 13,790,812   | △ 25,869,518   | △ 6,866,868    | △ 10,950,063   | 56,806,417 | △ 670,844   | △ 495,999  | 0       | △ 1,166,843 |

| 科 目                | 公益目的事業会計       |                |                |                |               |               | 法人会計         | 内部取引等消去 | 合 計           |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|---------|---------------|
|                    | 公益目的<br>第1グループ | 公益目的<br>第2グループ | 公益目的<br>第3グループ | 公益目的<br>第4グループ | 公益共通          | 小 計           |              |         |               |
| 2. 経常外増減の部         |                |                |                |                |               |               |              |         |               |
| (1) 経常外収益          |                |                |                |                |               |               |              |         |               |
| 経常外収益計             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             | 0            | 0       | 0             |
| (2) 経常外費用          |                |                |                |                |               |               |              |         |               |
| 経常外費用計             | 0              | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             | 0            | 0       | 0             |
| 当期経常外増減額           | 0              | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             | 0            | 0       | 0             |
| 当期一般正味財産増減額        | △ 13,790,812   | △ 25,869,518   | △ 6,866,863    | △ 10,950,063   | 56,806,417    | △ 670,844     | △ 495,989    | 0       | △ 1,166,843   |
| 一般正味財産期首残高         | △ 105,969,322  | △ 173,672,841  | △ 58,280,566   | △ 30,834,482   | 702,200,886   | 333,443,675   | 107,847,984  | 0       | 441,291,659   |
| 一般正味財産期末残高         | △ 119,760,134  | △ 199,542,359  | △ 65,147,434   | △ 41,784,545   | 759,007,303   | 332,772,831   | 107,351,985  | 0       | 440,124,816   |
| II 指定正味財産増減の部      |                |                |                |                |               |               |              |         |               |
| ① 受取補助金等           | 0              | 0              | 0              | 49,025,511     | 0             | 49,025,511    | 0            | 0       | 49,025,511    |
| 受取返還民間助成金          | 0              | 0              | 0              | 49,025,511     | 0             | 49,025,511    | 0            | 0       | 49,025,511    |
| ② 特定資産運用益          | 0              | 0              | 0              | 0              | 494,510       | 494,510       | 0            | 0       | 494,510       |
| 中小企業振興事業基金積立資産受取利息 | 0              | 0              | 0              | 0              | 494,510       | 494,510       | 0            | 0       | 494,510       |
| ③ 特定資産評価損益等        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             | 3,392,914    | 0       | 3,392,914     |
| 特定資産評価損益等          | 0              | 0              | 0              | 0              | 0             | 0             | 3,392,914    | 0       | 3,392,914     |
| ④ 一般正味財産への振替額      | 0              | 0              | △ 19,374,995   | △ 219,910,545  | △ 23,573,142  | △ 262,858,682 | △ 29,335,262 | 0       | △ 292,193,944 |
| 一般正味財産への振替額        | 0              | 0              | △ 19,374,995   | △ 219,910,545  | △ 23,573,142  | △ 262,858,682 | △ 29,335,262 | 0       | △ 292,193,944 |
| 当期指定正味財産増減額        | 0              | 0              | △ 19,374,995   | △ 170,885,034  | △ 23,078,632  | △ 213,338,661 | △ 25,942,348 | 0       | △ 239,281,009 |
| 指定正味財産期首残高         | 0              | 1,137,000      | 153,419,414    | 1,048,195,689  | 631,586,823   | 1,834,338,826 | 247,339,679  | 0       | 2,081,678,605 |
| 指定正味財産期末残高         | 0              | 1,137,000      | 134,044,419    | 877,310,655    | 608,508,191   | 1,621,000,265 | 221,397,331  | 0       | 1,842,397,596 |
| III 正味財産期末残高       | △ 119,760,134  | △ 198,405,359  | 68,896,985     | 835,526,110    | 1,367,515,494 | 1,953,773,096 | 328,749,316  | 0       | 2,282,522,412 |

公益目的第1グループ: 取引あっせん事業、図書販売等事業、有料講習会事業、振興事業関係等事業、下請かけこみ寺事業  
公益目的第2グループ: 小規模事業(広報活動事業含む)、中小企業の情報化に関する情報収集事業、中小企業施策情報提供事業  
公益目的第3グループ: 下請中小企業・小規模事業者等活性化調査研究事業  
公益目的第4グループ: 中小企業地域資源活用等促進事業

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

「公益法人会計基準」（平成20年4月11日 最終改正令和2年5月15日 内閣府公益認定等委員会）を採用している。

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券・・・・・・償却原価法（定額法）によっている。

満期保有目的の債券以外の有価証券

時価のあるもの・・・・・・期末日の市場価格等に基づく時価法(売却原価は移動平均法により算定)によっている。

時価のないもの・・・・・・移動平均法による原価法によっている。

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産・・・・・・定額法によっている。

有形リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

・・・・・・リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

#### (3) 引当金の計上基準

①賞与引当金・・・・・・職員の賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に負担すべき額を計上している。

②役員賞与引当金・・・・・・役員賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当期に負担すべき額を計上している。

③退職給付引当金・・・・・・職員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上している。なお、退職給付債務は簡便法により当法人退職金規程の期末自己都合要支給額に基づいて計算している。

④役員退職慰労引当金・・・・・・役員退職慰労金の支給に備えるため、規程に基づく期末要支給額を計上している。

⑤共済年金給付引当金・・・・・・職員の退職給付に備えるため、職員に対する共済年金として積み立てた額を計上している。

#### (4) 外貨建資産の本邦通貨への換算基準

外貨建資産は、決算日の直物為替相場により円貨に換算している。

#### (5) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込み方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目                         | 前期末残高         | 当期増加額      | 当期減少額       | 当期末残高         |
|-----------------------------|---------------|------------|-------------|---------------|
| 基本財産                        |               |            |             |               |
| 投資有価証券                      | 670,070,000   | 600,000    | 0           | 670,670,000   |
| 定期預金                        | 43,989,878    | 0          | 600,000     | 43,389,878    |
| 小 計                         | 714,059,878   | 600,000    | 600,000     | 714,059,878   |
| 特定資産                        |               |            |             |               |
| 退職給付引当資産                    | 46,793,000    | 951,400    | 16,994,300  | 30,750,100    |
| 役員退職慰労引当資産                  | 5,520,000     | 1,440,000  | 0           | 6,960,000     |
| 共済年金給付引当資産                  | 1,910,510     | 76,800     | 947,870     | 1,039,440     |
| 下請中小企業・小規模事業者等活性化<br>基金積立資産 | 153,419,414   | 0          | 19,374,995  | 134,044,419   |
| 中小企業地域資源活用等促進基金積立<br>資産     | 1,048,195,689 | 49,025,511 | 219,910,545 | 877,310,655   |
| 中小企業振興事業基金積立資産              | 318,758,395   | 0          | 23,078,632  | 295,679,763   |
| 建物付属設備                      | 4,001,464     | 0          | 406,179     | 3,595,285     |
| 什器備品                        | 433,242       | 0          | 60,589      | 372,653       |
| 電話加入権                       | 12,000        | 0          | 0           | 12,000        |
| 敷金                          | 3,749,999     | 0          | 0           | 3,749,999     |
| 運営強化資金積立資産                  | 240,279,974   | 3,687,656  | 29,163,236  | 214,804,394   |
| 戦略的情報化機器等整備事業管理<br>積立資産     | 417,336       | 0          | 237,600     | 179,736       |
| 小 計                         | 1,823,491,023 | 55,181,367 | 310,173,946 | 1,568,498,444 |
| 合 計                         | 2,537,550,901 | 55,781,367 | 310,773,946 | 2,282,558,322 |

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目                         | 当期末残高         | (うち指定正味財産か<br>らの充当額) | (うち一般正味財産<br>からの充当額) | (うち負債に対応<br>する額) |
|-----------------------------|---------------|----------------------|----------------------|------------------|
| 基本財産                        |               |                      |                      |                  |
| 投資有価証券                      | 670,670,000   | ( 308,600,000 )      | ( 362,070,000 )      | —                |
| 定期預金                        | 43,389,878    | ( 4,228,428 )        | ( 39,161,450 )       | —                |
| 小 計                         | 714,059,878   | ( 312,828,428 )      | ( 401,231,450 )      | —                |
| 特定資産                        |               |                      |                      |                  |
| 退職給付引当資産                    | 30,750,100    | —                    | —                    | ( 30,750,100 )   |
| 役員退職慰労引当資産                  | 6,960,000     | —                    | —                    | ( 6,960,000 )    |
| 共済年金給付引当資産                  | 1,039,440     | —                    | —                    | ( 1,039,440 )    |
| 下請中小企業・小規模事業者等活性化<br>基金積立資産 | 134,044,419   | ( 134,044,419 )      | ( 0 )                | —                |
| 中小企業地域資源活用等促進基金積立<br>資産     | 877,310,655   | ( 877,310,655 )      | ( 0 )                | —                |
| 中小企業振興事業基金積立資産              | 295,679,763   | ( 295,679,763 )      | ( 0 )                | —                |
| 建物付属設備                      | 3,595,285     | ( 3,595,285 )        | ( 0 )                | —                |
| 什器備品                        | 372,653       | ( 372,653 )          | ( 0 )                | —                |
| 電話加入権                       | 12,000        | ( 12,000 )           | ( 0 )                | —                |
| 敷金                          | 3,749,999     | ( 3,749,999 )        | ( 0 )                | —                |
| 運営強化資金積立資産                  | 214,804,394   | ( 214,804,394 )      | ( 0 )                | —                |
| 戦略的情報化機器等整備事業管理<br>積立資産     | 179,736       | ( 0 )                | ( 179,736 )          | —                |
| 小 計                         | 1,568,498,444 | ( 1,529,569,168 )    | ( 179,736 )          | ( 38,749,540 )   |
| 合 計                         | 2,282,558,322 | ( 1,842,397,596 )    | ( 401,411,186 )      | ( 38,749,540 )   |

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高  
 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 科 目     | 取得価額       | 減価償却累計額    | 当期末残高     |
|---------|------------|------------|-----------|
| 特定資産    |            |            |           |
| 建物付属設備  | 5,962,920  | 2,367,635  | 3,595,285 |
| 什器備品    | 725,985    | 353,332    | 372,653   |
| その他固定資産 |            |            |           |
| 建物付属設備  | 2,425,512  | 1,888,460  | 537,052   |
| 什器備品    | 1,747,241  | 1,584,774  | 162,467   |
| 有形リース資産 | 10,558,584 | 6,119,511  | 4,439,073 |
| 合 計     | 21,420,242 | 12,313,712 | 9,106,530 |

5. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位：円)

| 種類及び銘柄   | 帳簿価額                      | 時 価                       | 評価損益                 |
|--|---------------------------|---------------------------|----------------------|
| 基本財産   |                           |                           |                      |
| 地方債  |                           |                           |                      |
| 埼玉県平成26年度第7回公募公債   | 100,000,000               | 101,790,000               | 1,790,000            |
| 金融債  |                           |                           |                      |
| (株)三菱UFJフィナンシャル・グループ<br>第33回 期限前償還条項付無担保社債<br>第12号 商工中金債 (10年) | 50,000,000<br>200,000,000 | 50,328,000<br>201,260,000 | 328,000<br>1,260,000 |
| 基本財産 小 計   | 350,000,000               | 353,378,000               | 3,378,000            |
| 特定資産   |                           |                           |                      |
| 金融債  |                           |                           |                      |
| 第34回大和証券グループ本社 社債<br>第58回ソフトバンクグループ社債                          | 50,000,000<br>100,000,000 | 50,005,000<br>100,770,000 | 5,000<br>770,000     |
| 特定資産 小 計   | 150,000,000               | 150,775,000               | 775,000              |
| 合 計  | 500,000,000               | 504,153,000               | 4,153,000            |

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位：円)

| 補助金等の名称                         | 交付者                | 前期末残高         | 当期増加額      | 当期減少額       | 当期末残高         | 貸借対照表上の<br>記載区分 |
|---------------------------------|--------------------|---------------|------------|-------------|---------------|-----------------|
| 助成金                             |                    |               |            |             |               |                 |
| 下請中小企業・小規模事業者等活性化<br>調査研究等事業助成金 | (独) 中小企業<br>基盤整備機構 | 153,419,414   | 0          | 19,374,995  | 134,044,419   | 指定正味財産          |
| 中小企業地域資源活用等促進事業助成<br>金          | (独) 中小企業<br>基盤整備機構 | 1,048,195,689 | 49,025,511 | 219,910,545 | 877,310,655   | 指定正味財産          |
| 合 計                             |                    | 1,201,615,103 | 49,025,511 | 239,285,540 | 1,011,355,074 |                 |

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

| 内 容            | 金 額         |
|----------------|-------------|
| 経常収益への振替額      |             |
| 目的事業への使用による振替額 |             |
| 特定資産受取利息振替額    | 1,181,142   |
| 受取助成金振替額       | 239,285,540 |
| 受取寄付金振替額       | 51,260,494  |
| 減価償却費計上による振替額  |             |
| 受取寄付金振替額       | 466,768     |
| 合 計            | 292,193,944 |

8. 関連当事者との取引の内容

該当なし

9. 重要な後発事象

該当なし

10. その他

1) リース取引関係

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

    その他固定資産

        有形リース資産 OA機器 (パソコン、複合機)

(2) リース資産の減価償却の方法

上記「1. 重要な会計方針 (2) 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりである。

2) 退職給付関係

(1) 採用している退職給付制度の概要

確定給付型の制度として退職一時金制度を設けている。

(2) 確定給付制度

① 簡便法を適用した制度の、退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

(単位：円)

|              |            |
|--------------|------------|
| 退職給付引当金の期首残高 | 46,793,000 |
| 退職給付費用       | 951,400    |
| 退職給付の支払額     | 16,994,300 |
| その他          | 0          |
| 退職給付引当金の期末残高 | 30,750,100 |

② 退職給付費用に関する事項

(単位：円)

|        |         |
|--------|---------|
| 勤務費用   | 951,400 |
| その他    | 0       |
| 退職給付費用 | 951,400 |

3) 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品の状況に関する取組方針

当法人は、基本財産に係る資金については、資産価値の維持を図ることを旨として、最善と考えられる方法により運用するように努めるものとし、その他の資産に係る資金については、資金の積み立て目的、運用可能期間等その資金の特性を勘案し、適正な運用に努めるものとする。

資金の運用対象は、日本国債、政府保証債、地方債、金融債、定額貯金、定期貯金、定期預金、元本保証の金銭信託、その他理事会が認める運用方法により行う。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

投資有価証券のうち、債券（外貨建債券を含む）は、発行体の信用リスク、市場リスク（金利の変動リスク、為替の変動リスク及び市場価格の変動リスク）にさらされており、特別法に基づき設立された会社の株式は、発行体の信用リスクにさらされている。

(3) 金融商品のリスクに係る管理体制

① 資金運用規程に基づく取引

金融商品の取引は、当法人の資金運用規程に基づき行う。

② 信用リスク等の管理

債券等については、運用益、時価、信用格付け等の運用経過を定期的に把握し、理事会に報告する。

また、理事会は、定時評議員会において、資金運用の経過、資金運用の執行方針及び計画を報告する。

4) 資産除去債務関係

当法人は、建物賃貸借契約に基づき使用する建物において、退去時における原状回復に係る債務を有しているが、当該債務に関する賃借資産の使用期間が明確でなく、現在のところ移転等も予定されていないことから、資産除去債務を合理的に見積もることができないため、当該債務に見合う資産除去債務を計上していない。

## 附 属 明 細 書

### 1. 基本財産及び特定資産の明細

基本財産及び特定資産の明細については、財務諸表に対する注記「2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高」に記載しているため、記載を省略している。

### 2. 引当金の明細

(単位:円)

| 科 目       | 期首残高       | 当期増加額     | 当期減少額      |     | 期末残高       |
|-----------|------------|-----------|------------|-----|------------|
|           |            |           | 目的使用       | その他 |            |
| 賞与引当金     | 1,726,427  | 1,777,480 | 1,726,427  | 0   | 1,777,480  |
| 役員賞与引当金   | 1,020,000  | 1,020,000 | 1,020,000  | 0   | 1,020,000  |
| 退職給付引当金   | 46,793,000 | 951,400   | 16,994,300 | 0   | 30,750,100 |
| 役員退職慰労引当金 | 5,520,000  | 1,440,000 | 0          | 0   | 6,960,000  |
| 共済年金給付引当金 | 1,910,510  | 76,800    | 947,870    | 0   | 1,039,440  |

# 財 産 目 録

2023年3月31日現在

(単位：円)

| 貸借対照表科目       | 場所・物量等                  | 使用目的等                               | 金 額                  |
|---------------|-------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| <b>(流動資産)</b> |                         |                                     |                      |
| 現金預金          | 現金(手元保管)                | 運転資金として                             | 181,791              |
|               | 普通預金                    | 運転資金として                             | 1,569,512            |
|               | 三菱UFJ銀行 本郷支店            | "                                   | 64,847,100           |
|               | 三菱UFJ銀行 新富町支店           | "                                   | 73,425               |
|               | 三菱UFJ銀行 春日町支店           | "                                   | 16,160               |
|               | 商工中金 本店営業部              | "                                   | 21                   |
|               | 大和ネクスト銀行 エビス支店          | "                                   | 58,830               |
|               | ゆうちょ銀行 新富郵便局            | "                                   | 2,076,123            |
| 未収利息          | 三菱UFJ銀行 商工中金 他          | 預金、基本財産および特定資産としている預金・債券にかかる未収利息分   | 6,074                |
| 立替金           | 全国中小企業振興機関共済会           | コピー代等                               | 2,763,744            |
| 前払費用          | 石川物産㈱ 他                 | 事務所賃借料(石川ビル) 他                      | 26,337,344           |
| 前払金           | 有限責任監査法人トーマツ            | 下請中小企業・小規模事業者等活性化基金事業に係る委託契約分       | 97,930,124           |
| <b>流動資産合計</b> |                         |                                     | <b>97,930,124</b>    |
| <b>(固定資産)</b> |                         |                                     |                      |
| 基本財産          | 投資有価証券                  | 東京中小企業投資育成㈱ 普通株式                    | 220,670,000          |
|               |                         | 公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業の財源として使用している。 | 100,000,000          |
|               |                         | 管理目的保有財産であり、運用益を管理の財源として使用している。     | 350,000,000          |
| 特定資産          | 定期預金                    | 第12号 商工中金債 他(3件、3銘柄)                | 43,389,878           |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               | 退職給付引当資産                | 定期預金                                | 30,750,100           |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               | 役員退職慰労引当資産              | 定期預金                                | 6,960,000            |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               | 共済年金給付引当資産              | 明治安田生命保険(相)                         | 1,039,440            |
|               | 下請中小企業・小規模事業者等活性化基金積立資産 | 定期預金                                | 100,000,000          |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               |                         | 普通預金                                | 34,044,419           |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               | 中小企業地域資源活用等促進基金積立資産     | 普通預金                                | 400,000,000          |
|               |                         | 商工中金 本店営業部                          | "                    |
|               |                         | 普通預金                                | 428,285,144          |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               |                         | 未収受取返還助成金                           | 49,025,511           |
|               |                         | 上記助成金の返還分                           | "                    |
|               | 中小企業振興事業基金積立資産          | 投資有価証券                              | 100,000,000          |
|               |                         | 第58回ソフトバンクグループ 社債                   | "                    |
|               |                         | 定期預金                                | 195,679,763          |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               | 建物付属設備                  | パーティション 他                           | 3,595,285            |
|               | 什器備品                    | 収納キャビネット 他                          | 372,653              |
|               | 電話加入権                   | 6回線分                                | 12,000               |
|               | 敷金                      | 事務所敷金                               | 1,125,000            |
|               |                         | 管理目的保有財産                            | 2,624,999            |
|               | 運営強化資金積立資産              | 投資有価証券                              | 52,701,886           |
|               |                         | 三井住友FG米ドル建て社債 他(1件、1銘柄)             | "                    |
|               |                         | 投資有価証券                              | 50,000,000           |
|               |                         | 第34回大和証券グループ本社 社債                   | "                    |
|               |                         | 定期預金                                | 101,540,002          |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               |                         | 普通預金                                | 10,562,506           |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
| その他固定資産       | 戦略的情報化機器等整備事業管理積立資産     | 普通預金                                | 179,736              |
|               |                         | 三菱UFJ銀行 新富町支店                       | "                    |
|               | 建物付属設備                  | パーティション 他                           | 537,052              |
|               | 什器備品                    | 収納キャビネット 他                          | 162,467              |
|               | 電話加入権                   | 2回線分                                | 4,000                |
|               |                         | 7回線分                                | 11,500               |
|               | 有形リース資産                 | パソコン                                | 4,114,724            |
|               |                         | 複合機                                 | 324,349              |
|               | 敷金                      | 事務所敷金                               | 6,469,676            |
|               |                         | 事務所敷金                               | 5,511,205            |
| <b>固定資産合計</b> |                         |                                     | <b>2,299,693,295</b> |
| <b>資産合計</b>   |                         |                                     | <b>2,397,623,419</b> |
| <b>(流動負債)</b> |                         |                                     |                      |
| 未払金           | 購入先、業者に対するもの 他          | 未払事業費、未払管理費 他                       | 13,199,133           |
| 未払費用          | 職員に対するもの 他              | 人件費にかかる未払費用 他                       | 16,247,012           |
| 未払消費税等        | 税務署                     | 消費税等                                | 4,484,100            |
| 預り金           | 中小企業庁                   | 下請かけこみ寺事業等にかかる国庫返納額                 | 33,303,056           |
|               | 職員に対するもの 他              | 社会保険料等                              | 1,835,906            |
| 1年以内返済予定リース債務 | 三菱HCビジネスリース(株)          | ファイナンス・リース取引にかかる債務で返済期限が1年内のもの      | 2,170,530            |
| 賞与引当金         | 職員に対するもの                | 職員の賞与支給に備えたもの                       | 1,777,480            |
| 役員賞与引当金       | 役員に対するもの                | 役員に賞与支給に備えたもの                       | 1,020,000            |
| <b>流動負債合計</b> |                         |                                     | <b>74,037,217</b>    |
| <b>(固定負債)</b> |                         |                                     |                      |
| リース債務         | 三菱HCビジネスリース(株)          | ファイナンス・リース取引にかかる債務で返済期限が1年超のもの      | 2,314,250            |
| 退職給付引当金       | 職員に対するもの                | 職員の退職給付に備えたもの                       | 30,750,100           |
| 役員退職慰労引当金     | 役員に対するもの                | 役員の役員慰労金の支給に備えたもの                   | 6,960,000            |
| 共済年金給付引当金     | 職員に対するもの                | 職員の退職給付に備えたもの                       | 1,039,440            |
| <b>固定負債合計</b> |                         |                                     | <b>41,063,790</b>    |
| <b>負債合計</b>   |                         |                                     | <b>115,101,007</b>   |
| <b>正味財産</b>   |                         |                                     | <b>2,282,522,412</b> |

# 独立監査人の監査報告書

令和5年5月25日

公益財団法人 全国中小企業振興機関協会  
理事会 御中

大 光 監 査 法 人

東京都新宿区

代表社員 公認会計士  
業務執行社員



## <財務諸表等の監査>

### 監査意見

当監査法人は、公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律第23条の規定に基づく監査に準じて、公益財団法人 全国中小企業振興機関協会の令和4年4月1日から令和5年3月31日までの令和4年会計年度の貸借対照表、損益計算書（公益認定等ガイドラインI-5(1)の定めによる「正味財産増減計算書」をいう。）及び財務諸表に対する注記並びに附属明細書について監査し、あわせて、正味財産増減計算書内訳表（以下、これらの監査の対象書類を「財務諸表等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産及び損益（正味財産増減）の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書並びに財産目録のうち意見の対象とされていない部分である。理事者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表等に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表等を作成するに当たり、理事者は、継続組織の前提に基づき財務諸表等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に基づいて継続組織に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監事の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 理事者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに理事者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 理事者が継続組織を前提として財務諸表等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続組織の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続組織の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表等の注記事項が適切でない場合は、財務諸表等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、法人は継続組織として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表等の表示、構成及び内容、並びに財務諸表等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監事に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

## ＜財産目録に対する監査＞

### 財産目録に対する監査意見

当監査法人は、公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律第23条の規定に基づく監査に準じて、公益財団法人 全国中小企業振興機関協会の令和5年3月31日現在の令和4年会計年度の財産目録（「貸借対照表科目」、「金額」及び「使用目的等」の欄に限る。以下同じ。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の財産目録が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しており、公益認定関係書類と整合して作成されているものと認める。

### 財産目録に対する理事者及び監事の責任

理事者の責任は、財産目録を、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠するとともに、公益認定関係書類と整合して作成することにある。

監事の責任は、財産目録作成における理事の職務の執行を監視することにある。

### 財産目録に対する監査における監査人の責任

監査人の責任は、財産目録が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠しており、公益認定関係書類と整合して作成されているかについて意見を表明することにある。

### 利害関係

法人と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 2022年度監査報告

公益財団法人 全国中小企業振興機関協会

会 長 中 村 利 雄 殿

私たち監事は、公益財団法人全国中小企業振興機関協会の2022年度事業報告及び計算書類等について、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第199条において準用する同法第124条に基づき監査を行いましたので、その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

## 1 監査の方法及びその内容

私たち監事は、2023年5月31日、当該年度に係る事業報告及びその附属明細書、さらに、当該年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその附属明細書並びに財産目録について、大光監査法人の監査報告書を参考に監査しました。

## 2 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録の監査結果

計算書類及びその附属明細書並びに財産目録は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に示しているものと認めます。

2023年5月31日

監 事

神田 文 裕

監 事

金子 知 裕